

Comuna Ștefănești

Raionul Florești

Aprobat prin

Decizia Consiliului Local al Comunei Ștefănești

№ ____/____ din ____ _____

Primar – Ludmila Zdraguș

**PLANUL STRATEGIC
DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ
A COMUNEI ȘTEFĂNEȘTI
(r-nul Florești)
2021-2026**

Executant:

Compania „Succes Consulting” SRL

Republica Moldova, mun. Chișinău,



Decembrie 2020

CUPRINS

ABREVIERI.....	5
INTRODUCERE	6
1. CADRUL GENERAL AL PLANULUI STRATEGIC	9
1.1. VIZIUNEA	9
1.2. MISIUNEA	9
1.3. VALORILE PLANULUI STRATEGIC	9
1.4. OBIECTIVELE PLANULUI STRATEGIC	10
2. PROFILUL SOCIO-ECONOMIC AL LOCALITĂȚII.....	14
2.1. DATE GENERALE.....	14
2.2. INFRASTRUCTURA DE UTILITĂȚI PUBLICE.....	18
2.2.1. Alimentarea cu energie electrică, iluminat stradal.....	18
2.2.2. Alimentarea cu apă	18
2.2.3. Canalizare	18
2.2.4. Alimentarea cu gaze naturale.....	19
2.2.5. Alimentarea cu căldură.....	19
2.2.6. Telecomunicații.....	20
2.2.7. Rețeaua de drumuri	20
2.2.8. Fondul locativ	21
2.3. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ	22
2.4. ECONOMIA LOCALĂ	26
TABELUL 5. AGENȚI ECONOMICI MARI DIN C. ȘTEFĂNEȘTI, R-NUL FLOREȘTI	26
2.5. EDIFICII SOCIALE	29
2.5.1. Educație	29
2.5.2. Sănătate, asistență socială	30
2.6. MEDIUL AMBIANT	37
3. PROCESUL DE ELABORARE A PLANULUI STRATEGIC DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A COMUNEI ȘTEFĂNEȘTI, R-NUL FLOREȘTI	42
3.1. ÎNȚIEREA PROCESULUI DE PLANIFICARE STRATEGICĂ.....	42
3.2. ÎNFIINȚAREA ECHIPEI DE PLANIFICARE	43
4. STABILIREA OBIECTIVELOR PLANULUI STRATEGIC.....	49
OBIECTIV STRATEGIC 2. ASIGURAREA CONDIȚIILOR PENTRU CREAREA UNOR ACTIVITĂȚI ECONOMICE RENTABILE, SPORIND NUMĂRUL LOCURILOR DE MUNCĂ.....	51
OBIECTIV STRATEGIC 3. MODERNIZAREA ȘI EFICIENTIZAREA SISTEMULUI DE EDUCAȚIE, OPTIMIZAREA SISTEMULUI DE SĂNĂTATE ȘI PROTECȚIE SOCIALĂ ÎN COMUNA ȘTEFĂNEȘTI, R-NUL FLOREȘTI.....	52
OBIECTIV STRATEGIC 4. REABILITAREA, MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII CULTURALE ȘI DE AGREMENT, PUNEREA ÎN VALOARE A PATRIMONIULUI CULTURAL AL LOCALITĂȚII.....	53
OBIECTIV STRATEGIC 5. PROTECȚIA MEDIULUI AMBIANT, INFORMAREA ȘI IMPLICAREA POPULAȚIEI ÎN VEDEREA UTILIZĂRII RAȚIONALE A RESURSELOR NATURALE	54
OBIECTIV STRATEGIC 6. IMPLEMENTAREA ÎN ACTIVITATEA APL A UNUI SISTEM INSTITUȚIONAL MODERN ȘI TRANSPARENT, IMPLICAREA CIVICĂ ÎN DEZVOLTAREA COMUNEI ȘI ÎN PROCESUL DECIZIONAL.....	55
5. REALIZAREA PLANULUI STRATEGIC.....	56
5.1. ETAPE DE IMPLEMENTARE.....	56

5.2.	RISCURI ȘI IMPEDIMENTE ÎN PROCESUL DE IMPLEMENTARE, METODE DE PREÎNTÂMPINARE.....	57
6.	MONITORIZAREA PLANULUI STRATEGIC	59
6.1.	CADRUL INSTITUȚIONAL DE MONITORIZARE	59
6.2.	RAPORTAREA ȘI INDICATORII DE MONITORIZARE	60
7.	PLANUL DE ACȚIUNI, TERMENI ȘI RĂSPUNZĂTORI.....	67
	CONSIDERAȚII GENERALE.....	67
	OBIECTIV STRATEGIC 1. IMPLEMENTAREA, DEZVOLTAREA ȘI EFICIENTIZAREA INFRASTRUCTURII PUBLICE LOCALE...	68
	OBIECTIV STRATEGIC 2. ASIGURAREA CONDIȚIILOR PENTRU CREAREA UNOR ACTIVITĂȚI ECONOMICE RENTABILE, SPORIND TOTODATĂ NUMĂRUL LOCURILOR DE MUNCĂ ÎN LOCALITATE	70
	OBIECTIV STRATEGIC 3. MODERNIZAREA, DEZVOLTAREA ȘI EFICIENTIZAREA SISTEMULUI DE EDUCAȚIE, OPTIMIZAREA SISTEMULUI DE SĂNĂTATE ȘI PROTECȚIE SOCIALĂ ÎN COMUNA ȘTEFĂNEȘTI, R-NUL FLOREȘTI.....	72
	OBIECTIV STRATEGIC 4. REABILITAREA, MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII CULTURALE ȘI DE AGREMENT, PUNEREA ÎN VALOARE A PATRIMONIULUI CULTURAL AL LOCALITĂȚII	76
	OBIECTIV STRATEGIC 5. PROTECȚIA MEDIULUI AMBIANT, INFORMAREA ȘI IMPLICAREA POPULAȚIEI ÎN VEDEREA UTILIZĂRII RAȚIONALE A RESURSELOR NATURALE	79
	OBIECTIV STRATEGIC 6. IMPLEMENTAREA ÎN ACTIVITATEA APL A UNUI SISTEM INSTITUȚIONAL MODERN ȘI TRANSPARENT, IMPLICAREA CIVICĂ ÎN DEZVOLTAREA COMUNEI ȘI ÎN PROCESUL DECIZIONAL.....	81

Lista tabelelor

Tabelul 1. Obiective strategice.....	26
Tabelul 2. Structura suprafețelor administrative a Comunei Ștefănești, r-nul Florești.....	14
Tabelul 3. Lista ONG-urilor din Comuna Ștefănești, r-nul Florești.....	20
Tabelul 4. Proiecte implementate în s. Ștefănești, r-nul Florești în anii 2009-2020.....	20
Tabelul 5. Agenți Economici din s. Ștefănești, r-nul Florești.....	21
Tabelul 6. Lista întreprinzătorilor ce activează pe teritoriul Comunei Ștefănești, r-nul Florești.....	22
Tabelul 7. Activități economice nelicentiate.....	22
Tabelul 8. Efectivul animalelor și păsărilor în gospodăriile populației.....	23
Tabelul 9. Componența echipei de planificare.....	38



ABREVIERI

APL	Administrația Publică Locală
ADR	Agencia de Dezvoltare Regională
AEÎ	Asociația de Economii și Împrumut
AEE	Agencia pentru Eficiență Energetică din RM
BS	Bugetul de Stat
BL	Bugetul Local
BR	Buget Raional
CIPS	Comisia pentru Implementarea Planului Strategic
CMF	Centrul Medicilor de Familie
CS	Centrul de Sănătate
IMM	Întreprinderi mici și mijlocii
IDEP	Institutul de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor
ICAS	Institutul de Cercetări și Amenajări Silvice
EP	Echipa de planificare
GȚ	Gospodărie Țărănească
FEN	Fondul Ecologic Național
FEE	Fondul pentru Eficiență Energetică din Moldova
FISM	Fondul de Investiții Sociale din Moldova
FMF	Federația Moldovenească de Fotbal
FNDR	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
FRN	Fondul Rutier Național
MEC	Ministerul Economiei și Comerțului din Republica Moldova
MECC	Ministerul Educației Culturii și Cercetării
ONG	Organizații non-guvernamentale
OMF	Oficiul Medicilor de Familie
PPP	Parteneriat Public Privat
RDC	Regiunea de Dezvoltare Centru
RM	Republica Moldova
SRL	Societate cu Răspundere Limitată
SA	Societate pe Acțiuni
SCT	Succes Consulting
UE	Uniunea Europeană

INTRODUCERE

„Un sistem de administrare este funcțional atunci când dezvoltarea socio-economică locală înregistrează reușite și se asigură libertatea și bunăstarea populației.”

Pentru a avea certitudinea că politicile și programele existente corespund necesităților de dezvoltare a Comunei Ștefănești, r-nul Florești, în cadrul limitărilor impuse de resursele locale disponibile și pentru accesarea fondurilor externe s-a impus elaborarea Planul Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Ștefănești, R-nul Florești pentru perioada 2021-2026.

Planul Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești (în continuare Plan Strategic) pentru perioada 2021-2026, cuprinde un orizont de planificare de 5 ani și este realizat cu suportul Institutului de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor (IDEP). Planul Strategic urmărește o dezvoltare durabilă prin valorificarea potențialului local și se înscrie în cadrul normativ existent la nivel local și municipal.

Scopul Planului strategic – îmbunătățirea condițiilor social-economice de trai a populației Comunei Ștefănești, r-nul Florești, realizarea balanței aspectelor economice, sociale, ecologice și culturale în dezvoltarea Comunei Ștefănești, r-nul Florești, ca bază a ridicării calității vieții și asigurării dezvoltării ascendente durabile a comunității pentru o perioadă îndelungată.

Realizarea acestor obiective va aduce la:

1. Reducerea decalajului între oraș și sat, referitor la nivelul de asigurare cu obiecte de infrastructură, crearea condițiilor pentru ridicarea caracterului prestigios de domiciliere în mediul rural și contribuire la soluționarea problemelor de stat în domeniul politicii de migrație.
2. Stoparea exodului și reîntoarcerea forței de muncă calificate prin lărgirea pieței de muncă în sat și crearea condițiilor pentru diversificarea economiei rurale, crearea parcurilor industriale și agroindustriale, care pot să asigure populației rurale un nivel mai înalt de consum și participare la procesul investițional pe contul veniturilor proprii.
4. Asigurarea accesibilității și acordarea asistenței medicale la un standard calitativ nou, promovarea modului sănătos de viață.
5. Crearea condițiilor pentru dezvoltarea armonioasă a tineretului, familiei și copilului.
7. Valorificarea potențialului turistic rural.
8. Managementul efectiv al resurselor naturale și al deșeurilor.

Elaborarea și implementarea unui plan strategic de dezvoltare socio-economică a localității este condiționat de mai mulți factori. Republica Moldova riscă să între într-o fază de instabilitate și stagnare economică dacă nu vor fi întreprinse acțiuni ce ar ridica standardele de dezvoltare umană. Pentru stoparea fenomenului de migrație a forței de muncă și ridicarea standardelor de dezvoltare umană în mediul rural, se propune spre realizare proiecte conceptuale bazate pe viziuni noi despre dezvoltarea comunei, în contextul viitoarei aderări la Uniunea Europeană.

Prezentul document este realizat la solicitarea reprezentanților administrației locale din Comuna Ștefănești, r-nul Florești și reflectă atitudinea Echipei de Planificare, a locuitorilor Comunei și a APL cu privire la prioritatea de dezvoltare a Comunei pe următorii 5 ani. Astfel, în ceea ce privește cercetarea calitativă, operatorii au utilizat interviuri în profunzime, iar cercetarea cantitativă a fost realizată prin utilizarea anchetelor. Instrumentul de colectare a datelor este chestionarul aplicat

cetățenilor comunei Ștefănești, r-nul Florești. În timpul elaborării planului strategic al comunității s-a pornit de la necesitățile locale, care au fost împărțite pe domenii de interes cu scopul delimitării domeniilor de cuprindere a strategiei care mai apoi să fie integrate în strategiile de dezvoltare a Raionului Florești.

Strategia este un instrument de planificare a obiectivelor care reflectă nevoile actuale ale comunității și atingerea acestora în viitor.

Planul Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești reprezintă instrumentul de lucru al administrației publice locale și este agreat de întreaga comunitate locală. Prin acest mijloc se vor evita abaterile datorate urgențelor, avantajelor și dezavantajelor ce pot interveni în anumite momente. În aceste condiții, toți factorii interesați de progresul economico-social al Comunei vor beneficia de acest ghid de prezentare a tuturor obiectivelor de dezvoltare, prin care se indică atât direcțiile de dezvoltare specifice, cât și acțiunile punctuale ce se vor constitui ca viitoare proiecte ale administrației publice locale.

Utilizarea instrumentelor de consultare a comunității locale a determinat adaptarea tuturor propunerilor de acțiuni pentru ca într-un final planul strategic de dezvoltare socio-economică să fie în consens cu aspirațiile locuitorilor Comunei Ștefănești, r-nul Florești. Importanța acestui aspect este dată atât de certitudinea implicării viitoare a comunității în implementarea planului strategic de dezvoltare locală, cât și de posibilitatea asumării depline și conștiente a acesteia.

Metodologic, prezentul plan strategic are la bază și se fundamentează pe următoarele instrumente și proceduri de lucru:

- *analiza de conținut*
- *analiza de date statistice din surse organizate și realizate de EP*
- *interviuri în profunzime cu factori decizionali și de opinie din structura domeniilor cheie analizate*
- *analiza SWOT.*

În baza rezultatelor obținute și prin analiza tendințelor de dezvoltare au fost elaborate recomandările pentru dezvoltare socio-economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești pentru următorii 5 ani: obiective – programe - acțiuni/proiecte.

Pentru a putea participa la realizarea obiectivelor cuprinse în Planul Strategic de dezvoltare socio-economică, Primăria Comunei Ștefănești, r-nul Florești își va desfășura activitatea în următoarele direcții:

- *dezvoltarea mediului economic și competitiv, beneficiind de o infrastructură modernă*
- *modernizarea, dezvoltarea și eficientizarea sistemului de educație, medical, cultural, protecție socială în Comuna Ștefănești, r-nul Florești.*
- *sat curat, cu un Management rațional al resurselor naturale disponibile*
- *promovarea și implementarea în activitatea APL a principiilor bunei guvernări și implicarea publicului în procesul de luare a deciziilor*

Condiții de implementare a planului strategic:

- acordul și susținerea planului de către cetățenii Comunei
- susținerea din partea sectorului privat a direcțiilor strategice de dezvoltare a Comunei
- informarea permanentă a cetățenilor privind progresul implementării planului.

Responsabili de implementarea planului de acțiuni de dezvoltare strategică este Primăria și Consiliul Comunei Ștefănești, r-nul Florești, precum și instituțiile administrative locale de profil (educație, sănătate, etc.). Planul de acțiune - ca instrument de planificare și implementare – conține un set de politici sectoriale pe domenii de activitate ce se aplică într-un termen determinat în scopul realizării obiectivelor generale fixate în planul strategic de dezvoltare socio-economică a localității. Periodic, Planul de acțiune necesită a fi revizuit ținându-se cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel municipal și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui.

Planul strategic este corelat cu cele mai importante documente strategice naționale, sectoriale și regionale:

- Strategia Națională de Dezvoltare Moldova 2020;
- Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2016 – 2020;
- Strategia Sectorială de Dezvoltare pentru anii 2014 – 2020 „Educația – 2020”;
- Strategia de Dezvoltare a Sistemului de Sănătate pentru perioada 2008 – 2017;
- Strategia de Alimentare cu Apă și Sanitație a Republicii Moldova 2014 – 2017;
- Strategia de Gestionare a Deșeurilor în Republica Moldova, pentru anii 2013 – 2027;
- Strategia de dezvoltare a turismului "Turism 2020";
- Strategia de Dezvoltare Regională Centru 2016 – 2020;
- Programul regional sectorial în domeniul alimentării cu apă și canalizare din Regiunea de dezvoltare Centru;
- Programul regional sectorial în domeniul Managementului deșeurilor solide din Regiunea de dezvoltare centru;
- Programul regional sectorial în domeniul drumurilor regionale și locale din Regiunea de dezvoltare Centru;
- Strategia de Dezvoltare SocioEconomică a Raionului Florești pentru anii 2016-2020

1. CADRUL GENERAL AL PLANULUI STRATEGIC

1.1. Viziunea

„CREȘTEREA BUNĂSTĂRII POPULAȚIEI ÎN BAZA DEZVOLTĂRII STABILE A ECONOMIEI LOCALE, STIMULĂRII INIȚIATIVEI PRIVATE, SUSȚINERII MICULUI BUSINESS, PRIN PROMOVAREA LA TOATE NUVELELE A UNUI MANAGEMENT PERFORMANT, UTILIZAREA EFICIENTĂ A RESURSELOR LOCALE, INIȚIEREA, MENȚINEREA ȘI MULTIPLICAREA AVANTAJELOR CONCURENȚIALE ÎN TOATE ACTIVITĂȚILE”.

Viziunea strategiei de dezvoltare a Comunei Ștefănești, r-nul Florești reprezintă sinteza misiunii, valorilor, obiectivelor strategice, specifice și a acțiunilor necesare pentru implementare în următorii cinci ani.

Rezultatul final al eforturilor comunității trebuie să se concretizeze în dezvoltarea unui mediu atractiv de afaceri, buna utilizare și gestionare a resurselor, protecția mediului și dezvoltarea durabilă. În plan social crearea condițiilor pentru dezvoltare eficientă a infrastructurii, adaptată cerințelor populației, sprijinirea categoriilor sociale defavorizate.

Administrația publică locală trebuie să asigure transparența, consultarea și colaborarea cu antreprenoriatul, societatea civilă.

1.2. Misiunea

Pentru realizarea Viziunii strategice a Comunei Ștefănești, r-nul Florești, misiunea comunității și a autorităților publice locale este:

“DEZVOLTAREA DURABILĂ A COMUNEI ȘTEFĂNEȘTI, R-NUL FLOREȘTI, ÎN SCOPUL CREȘTERII CALITĂȚII VIEȚII PRIN CREAREA UNUI MEDIU ECONOMIC ȘI SOCIAL PROSPER, SĂNĂTOS ȘI PARTICIPATIV, CAPABIL SĂ ASIGURE BUNĂSTAREA CETĂȚENILOR.”

1.3. Valorile Planului Strategic

Realizarea viziunii și misiunii va fi asigurată de acceptarea de către fiecare cetățean al Comunei a unui sistem de valori care vor deveni norme de conduită și atitudine general acceptate în următorii cinci ani. Acest sistem este compus din următoarele valori:

Profesionalism. Această valoare se va manifesta prin competență, rapiditate și calitate în soluționarea problemelor stringente ale comunității.

Responsabilitate. Este valoarea care va asigura dezvoltarea în toate domeniile, care va fi asigurată prin asumarea de către responsabilii de implementare a obligațiilor de a efectua acțiunile până la sfârșit cu asumarea răspunderii pentru consecințe.

Transparență. Activitatea în privința implementării strategiei de dezvoltare se va desfășura fiind permanent îndreptată spre maximizarea căilor și posibilităților de informare reciprocă a factorilor de decizie și a cetățenilor pentru asigurarea clarității și înțelegerii procesului în derulare.

Activism. Această valoare este cheia succesului misiunii și trebuie să se manifeste prin simțul răspunderii în îndeplinirea obligațiilor asumate și prin perseverența la toate etapele realizării planului de acțiune.

Competență. Această valoare se va manifesta prin implicarea în rezolvarea problemelor Comunei a unor persoane care dispun de cunoștințele și abilitățile necesare, investiți cu exercitarea acestor atribuții și responsabili pentru acțiunile lor.

Cooperare. Strategia de dezvoltare va fi implementată doar lucrând împreună și în interes reciproc încercând să diminuăm divergențele la maxim.

Consultare. Orice acțiune cu impact asupra unei mari părți a Comunei va fi discutată cu întreaga comunitate și implementată cu acordul majorității.

Respect reciproc. Atitudine de stimă reciprocă atât în relațiile de serviciu, oficiale, cât și cele cotidiene.

Toleranță. Capacitatea de a te abține în situații critice, în interesul cauzei, a majorității.

Patriotism (local, național). Sentiment de dragoste și devotament față de patrie și de popor, față de locul de baștină, precum și promovarea tradițiilor și valorilor în timp și spațiu.

Meritocrație. Capacitatea de autoanaliză a activității ce se manifestă prin promovarea factorilor de decizie, în funcție de competență, profesionalism și omenie.

Onestitate. Toate părțile implicate în procesul implementării planului strategic vor da dovadă de onestitate pentru a realiza o conlucrare sinceră în vederea realizării cu succes a Planului Strategic.

1.4. Obiectivele Planului Strategic

În cazul strategiilor pe termen lung trebuie să se ia în considerare cu foarte mare atenție viitoarele rezultate. Trebuie luat în calcul și faptul că rezultatul real nu poate fi prevăzut deoarece situațiile neprevăzute pot și ele să exercite o influență importantă asupra lor.

Obiectivele de dezvoltare ale Comunei Ștefănești se pot realiza numai în condițiile unei strategii care să stabilească cu claritate alternativele de dezvoltare a localității, în funcție de aceasta, să se stabilească și structura cursurilor de calificare.



Durabilitate. Condiții mai bune de trai pentru toți locuitorii Comunei dar în special pentru persoanele defavorizate, precum și un minim de condiții necesare pentru un trai decent, sănătatea și bunăstarea tuturor;

Competitivitate. Permite dezvoltarea economiei proprii în context regional, național și chiar internațional, promovarea unui sector privat productiv și competitiv;

Sprijin financiar. Să poată facilita accesul la o varietate de surse financiare pentru a satisface nevoile de investiții și dezvoltare;

O buna administrare. Reacția eficientă și efectivă la problemele comunității prin responsabilizarea autorităților locale și parteneriatul cu societatea civilă.

Obiectivele strategice constituie produsul final rezultat din contopirea celor trei factori ai procesului de planificare strategică pe termen lung la nivel local: Economia, Societatea, Mediul. Pentru realizarea viziunii strategice activitățile tuturor factorilor implicați în procesul de dezvoltare locală vor fi orientate spre atingerea a 6 obiective strategice:

- I. Implementare, dezvoltarea și eficientizarea infrastructurii de utilități publice de calitate;
- II. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități economice rentabile, sporind totodată numărul locurilor de muncă în localitate;
- III. Modernizarea, dezvoltarea și eficientizarea sistemului de educație, optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială a Comunei Ștefănești, r-nul Florești;
- IV. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și de agrement, punerea în valoare a patrimoniului cultural al localității;
- V. Protecția mediului ambiant, informarea și implicarea populației în vederea utilizării raționale a resurselor naturale;
- VI. Implementarea în activitatea APL a unui sistem instituțional modern, transparent și implicarea localnicilor în procesul de luare a deciziilor;

Obiectivele de dezvoltare ale Comunei Ștefănești, r-nul Florești se pot realiza numai în condițiile unei strategii care să stabilească cu claritate alternativele de dezvoltare ale Comunei, în funcție de aceasta, să se stabilească și structura cursurilor de calificare a funcționarilor din APL.

Realizarea obiectivelor de dezvoltare socio-economică durabilă va lua în considerare următoarele criterii:

- coeziunea și solidaritatea cetățenilor
- puterea Comunei
- dezvoltarea durabilă
- obiective de calitate globale locale – integrare

Pentru fiecare dintre acestea în domeniile de acțiune stabilite se formulează câte un obiectiv strategic (proces), astfel:

Tabelul 1. Obiective strategice

Criterii / Planuri	<u>Social</u>	<u>Economic</u>	<u>Urbanism</u>	<u>Mediul înconjurător</u>	<u>Infrastructura</u>
	Plan social	Plan economic	Plan Urbanism	Plan de mediu	Plan infrastructura
Coeziunea / solidaritatea Cetățenilor	Creșterea coeziunii sociale a cetățenilor Acces la informație	Creșterea numărului de locuri de muncă	Politici ale teritoriului în favoarea cetățenilor	Creșterea coeziunii ecologice a cetățenilor	Asigurarea satisfacerii nevoilor de confort și civilizație
Puterea localității	Creșterea puterii sociale a Comunei	Creșterea puterii economice a Comunei	Valoare ridicată a Comunei	Echilibru între activități antropice și poluare	Nivel ridicat de civilizație
Dezvoltarea Durabila	Minime probleme sociale	Minime probleme economice	Valorificarea teritoriului ca resursă	Minime probleme de mediu	Optimizarea raportului nevoi / resurse
Obiective CADRU-CALITATIV	Aliniere la standarde sociale europene	Aliniere la standarde economice europene	Aliniere la standarde europene de urbanism	Aliniere la principii, standarde de mediu europene	Aliniere la standarde europene de civilizație

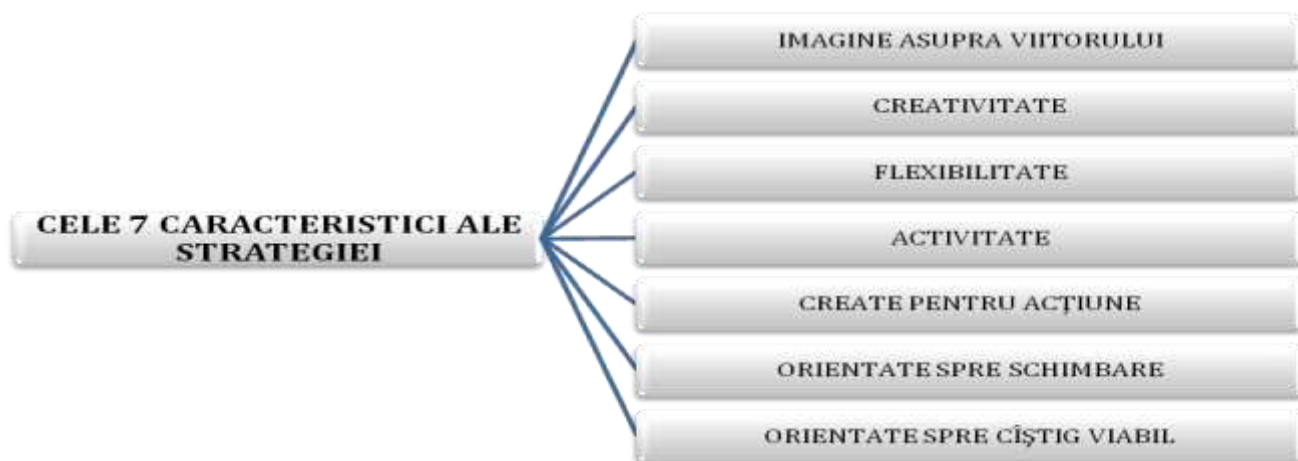
Capacitatea strategiei și a planurilor de acțiune de a răspunde nevoilor actuale, utilizând eficient resursele existente și adaptându-se viziunii generațiilor tinere reprezintă, de asemenea, un criteriu fundamental de realizare a obiectivelor majore descrise în acest capitol.

Pentru fiecare domeniu planificarea strategică se face pe 3 niveluri:

- nivel strategic - pe termen lung
- nivel tactic - pe termen mediu
- nivel de proiecte - pe termen scurt, eșalonat

În acest fel se acoperă complet aria de dezvoltare strategică a Comunei Ștefănești pentru perioada 2021 - 2026.

Strategia de dezvoltare durabilă are cel puțin șapte trăsături caracteristice care se recomandă managerilor locali responsabili de acest domeniu.



Principalele obiective ale dezvoltării durabile ale Comunei Ștefănești constau în:

- dezvoltarea infrastructurii de bază a localității;
- protecția mediului;
- întărirea coeziunii sociale și reducerea sărăciei;
- regenerare rurală.

Redactarea strategiei pornește de la următoarele premise:

- îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației Comunei;
- ridicarea standardului calitativ al aspectului Comunei, al construcțiilor, serviciilor și al imaginii în general;
- oferirea de oportunități pentru intervenția sectorului privat în proiectele Comunei, fie sub forma investițiilor directe în proiecte izolate, fie sub forma parteneriatelor sau consultărilor permanente între parteneri;
- adaptarea la inevitabilele schimbări care au loc în sat.

*Ștefănești este satul oamenilor de caracter, perseverenți,
care nu-și lasă mâinile în jos în fața obstacolelor, dar cu
credință și optimism, își clădesc propria soartă.*

2. PROFILUL SOCIO-ECONOMIC AL LOCALITĂȚII

2.1. Date generale

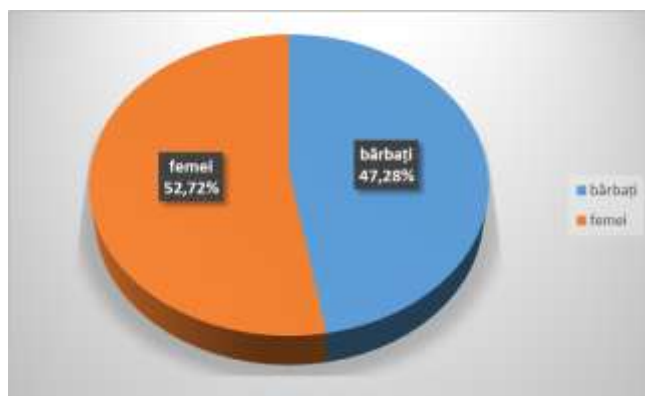
Comuna Ștefănești este în componența Raionului Florești și este formată din satele Ștefănești (sate-reședință) și Prodăneștii Vechi. Comuna este situată la latitudinea de 47.7336 grade, longitudinea 28.4388 grade și altitudinea medie de 113 metri față de nivelul mării. Teritoriul comunei este de 35,31 km². Distanța directă pînă în or. Florești este de 22 km. Distanța directă pînă în or. Chișinău este de 85 km. Într-o rază de pînă la 7 km se învecinează cu comunele Prodănești, Ciutulești, satele Cașunca și Domulgeni din Raionul Florești și satul Ordășei și comuna Pistruieni din Raionul Telenești.

Activitatea de bază a sătenilor este agricultura. În comună activează biblioteca, biserica „Adormirea Maicii Domnului”, Casa de Cultură modernă, primăria recent renovată, o grădiniță de copii încăpătoare, OMF, oficiul poștal, Liceul Teoretic, Asociația de Economii și Împrumuturi, un parc bine amenajat. Sătenii sunt vorbitori de limba română, majoritatea fiind ortodoksi.



Harta com. Ștefănești

Populația. Conform recensământului din anul 2014 populația la nivelul comunei Ștefănești este de 2295 locuitori, dintre care (1085) 47,28% - bărbați și (1210) 52,72% - femei.



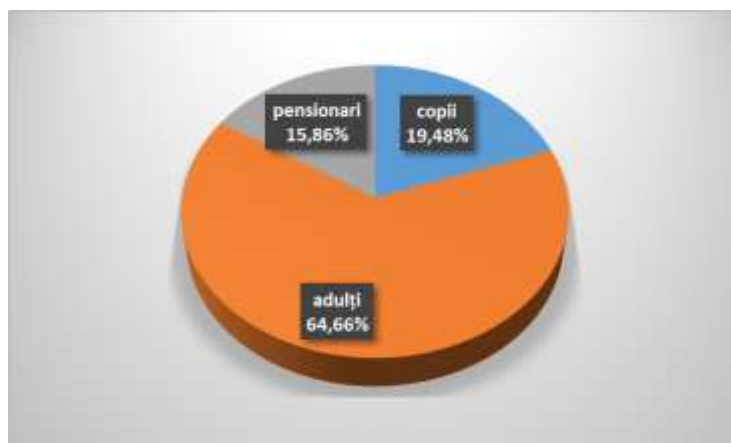
În comuna Ștefănești sunt înregistrate 925 de gospodării casnice, iar mărimea medie a unei gospodării este de 2,48 persoane.

Compoziția etnică a populației comunei este predominantă de moldoveni/ români, care constituie peste 98,3 % din populație.



Potențialul uman. Circa 86 de persoane sunt plecate în străinătate mai mult de 1 an și încă peste 168 persoane sunt plecate temporar. Astfel, populația absentă din sat este de circa 12 % din numărul total al locuitorilor Comunei. Din totalul populației 1484 (809 femei și 675 bărbați) persoane sunt în vârstă aptă de muncă (cca. 65%). Dintre acestea doar 119 persoane sunt angajate la muncă pe teritoriul comunei, și încă peste 65 în afară, iar 2 persoane sunt înregistrate la Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă. Pe lângă locurile de muncă disponibile localnicilor în cadrul Comunei, o parte a populației se deplasează la munci în or. Florești sau Chișinău. În concluzie constatăm o rată destul de înaltă a angajării persoanelor active în câmpul muncii, ceea ce se răsfrânge pozitiv asupra veniturilor populației Comunei per ansamblu și contribuie la dezvoltarea durabilă a localității.

Conform datelor statistice copiii de vârstă 0-16 ani constituie 19,48% (447) din numărul total al populației, iar populația în vârstă pensionării (peste 62 ani – bărbați și peste 57 ani - femei) – 15,86 % (364 persoane).



În sat sunt 906 familii, dintre care 6 au fost înregistrate în ultimul an.

Tendența la capitolul demografic în Comuna Ștefănești, r-nul Florești este preponderent negativă. Astfel, în ultimul an au fost înregistrați 13 de nou-născuți și 28 de decese.

Repere istorice. Satul Ștefănești a fost menționat documentar în anul 1836. Este așezat pe malul râului Răut. Se presupune că denumirea satului vine de la numele boierului Ștefan Casso, care stăpânea satele Ciutulești, Cașunca și Ștefănești, care a propus oamenilor, veniți din alte părți, să-și facă case de locuit pe malul râului, pentru a-i asigura cu hrană din pescuit.

Satul Prodăneștii Vechi a fost menționat documentar la 15 noiembrie 1609 cu denumirea Prodănești. La acea dată Ana și sora ei Dragna au vândut a treia parte din satul Prodănești pe Răut cu moară în Răut, în ținutul Soroca, boierului Chiriță Dumitrache cu 80 de taleri de argint. În timpul domniei lui Vasile Lupu, în anii 1638-1639 Pătrașcu Turcu, fost stolnic a vândut mai multe părți din satul Prodănești, cu mori în Răut lui Dumitrașcu Fulgere cu 125 taleri de argint.

Suprafața administrativă, fondul funciar. Suprafața totală a teritoriului Comunei Ștefănești, r-nul Florești, constituie cca. 3531,35 ha, dintre care suprafața terenurilor cu destinație agricolă constituie circa 65,7%, din total (cca. 2322,41 ha), dintre care 2216,24 ha sunt terenuri arabile, și doar 61,13 ha sunt ocupate de plantații multianuale.

Suprafața destinată industriei și transportului ocupă o parte destul de restrânsă comparativ cu alte localități din zona 6,51 ha (doar 0,2%). Nemijlocit terenul localității se întinde pe o suprafață de cca. 262,69 ha (7,4%). Merită menționat faptul că doar circa 4,05 % din terenurile comunei (143,19 ha) sunt destinate fondului silvic (detalii în tabelul de mai jos).

Tabelul 2. Structura suprafețelor administrative a Comunei Ștefănești, r-nul Florești

Nº	Denumirea terenurilor	La 01.01.2020 (ha)
I.	Teren cu destinație agricolă, inclusiv	2322,41
	<i>Teren arabil</i>	<i>2216,24</i>
	<i>Plantații multianuale</i>	<i>61,13</i>
	<i>Construcții și curți</i>	<i>42,87</i>
	<i>Pășuni</i>	<i>2,17</i>
II.	Teren al localității	262,69
III.	Teren destinat industriei și transportului	6,51
IV.	Terenul fondului silvic, inclusiv	143,19
	<i>Gospodăria silvică <u>Telenești</u></i>	
	<i>Primăria</i>	
V.	Terenul fondului apelor, inclusiv	82,0
	<i>râul <u>Răut</u></i>	
	<i>Primăria</i>	
VI.	Terenul fondului de rezervă	714,55
	<i>Dezvoltarea socială (5%)</i>	
	<i>Uz comun (inclusiv pășuni)</i>	
	Total terenuri	3531,35

Sursa: *Primăria Comunei Ștefănești, r-nul Florești*

Structura fondului funciar al Comunei Ștefănești permite practicarea intensă a cultivării cerealelor, soei, rapiței, sfeclii de zahăr, și a plantațiilor pomicole.

Pe teritoriul comunei Ștefănești, r-nul Florești, activează 97 gospodării țărănești.

Cotă funciară per persoană în sat este de 1,20 ha.

Se constată existența a 3 producători agricoli mari: SRL „Agrounigrup”, G.Ț., Bodi Viorel Marcel”, GȚ „Ion Cojocar”, moment pozitiv pentru dezvoltarea în continuare a agriculturii în teritoriu și aplicarea tehnicilor/tehnologiilor agricole moderne.

Infrastructură. Comuna Ștefănești este traversat de drumul regional G52 (G50 – Cașunca – Prodănești – R14), care conectează comuna cu satele vecine, centrul raional și cu capitala. Teritoriul comunei este traversat și de drumul local L 172, care asigură conexiunea s.Mărinești cu drumul G52. În general infrastructura rutieră poate fi considerată favorabilă, și poate deschide premise de dezvoltare economică a Comunei, în deosebi prin dezvoltarea activităților agricole. Un loc aparte îi revine sectorului turistic, tocmai prin infrastructura rutieră bine dezvoltată.

Cadru natural. Relieful comunei este lin, predominant de altitudini înalte (150 - 250 m), altitudinea medie este de 113 metri față de nivelul mării, cu o bonitate a solurilor (65p%) de nivel mediu național. Comuna este străbătută de apele râului Răut.

Pe teritoriul comunei există terenuri afectate de alunecări de teren, dar există și circa 940ha de terenuri supuse erodării, dintre care 97ha sunt supuse unui grad avansat de erodare. Relieful comunei este prielnic pentru cultivarea porumbului, soei, rapiței și a culturilor cerealiere și în deosebi a livezilor.

Resursele acvatice sunt prezentate de bazinul hidrografic a r.Răut. Importante surse acvatice sunt izvoarele și fântânile alimentate de apele subterane.



2.2. Infrastructura de utilități publice

2.2.1. Alimentarea cu energie electrică, iluminat stradal

Pe raza Comunei Ștefănești, r-nul Florești există rețea de linii electrice aeriene de tensiune medie și joasă. Comuna este asigurată cu energie electrică de către întreprinderea RED Nord. Starea liniilor de distribuție este bună. Rețelele electrice au fost renovate în ultimii ani.

În prezent Comuna dispune de iluminat stradal pe 13 din cele 60 de străzi de pe teritoriul comunei, iar 216 din cei 3016 piloni instalați funcționează în regim econom. În prezent se indentifică sursele financiare pentru extinderea și renovarea iluminatului stradal pe teritoriul întregii localități.



2.2.2. Alimentarea cu apă

În prezent în Comuna Ștefănești este implementat un sistem centralizat de alimentare cu apă a caselor de locuit și a edificiilor social-administrative. Proiectul în valoare de peste 60 de milioane de lei prevede construcția unui apeduct care aprovizionează cu apă potabilă 11 localități din raionul Florești. Bani au fost alocați din bugetul de stat și de Agenția Elvețiană pentru Dezvoltare și Cooperare.



La momentul actual 612 dintre gospodăriile comunei Ștefănești, sunt conectate la rețeaua centralizată de apeduct. Rețelele sunt în stare bună. Costul unui m³ de apă este de 15 lei. Apa livrată poate fi catalogată ca fiind potabilă, și este de calitate bună. O problemă majoră este presiunea redusă în apeduct, ce crează probleme în timpul de vară.

Satul Prodănești nu este conectat la apeduct, astfel este necesară construcția unei fântâni arteziene.

O sursă suplimentară de aprovizionare cu apă potabilă o constituie o fântână arteziană și 110 fântâni de tip mină, ale căror apă este utilizată de către localnici pentru necesitățile casnice de zi cu zi. Există un risc real și continuu ca în unele zone ale localității calitatea apei din fântâni să fie nesatisfăcătoare. În acest caz, este necesară efectuarea unei analize a calității apei, cu o marcă ulterioară a fântânilor.

Comuna dispune de sisteme de irigare, dar acestea sunt învechite. În această direcție urmează de demarat implementarea unor proiecte de irigație la scară mică pe unele sectoare de teren din perimetrul agricol, amplasate în imediata apropiere de lacurile din preajma comunei. Construcția și reabilitarea sistemelor de irigare vor permite sporirea productivității terenurilor, cât și asigurarea unor produse agricole de calitate.

2.2.3. Canalizare

Comuna Ștefănești nu dispune de sistem centralizat de canalizare, care ar asigura evacuarea apelor uzate din locuințe și obiectele economice și social-administrative. În acest sens este întocmit deja planul tehnic de realizare a rețelelor de canalizare.

Accesul cetățenilor la apă și canalizare reprezintă una dintre principalele priorități ale APL Ștefănești.

2.2.4. Alimentarea cu gaze naturale

Sistemul de alimentare cu gaze naturale din Comuna Ștefănești este în fază de extindere. La moment sunt realizate lucrări de construcție și montaj a gazoductelor de presiune medie și joasă, la care sunt conectate 4 gospodării casnice.

În pofida numeroaselor eforturi de asigurare a locuitorilor cu gaze naturale necesar uzului casnic, gospodării realizează prepararea hranei la aragazuri aprovizionate din butelii de gaz lichefiat /electrice, precum și la cuptoare/sobe cu lemne/cărbune.

2.2.5. Alimentarea cu căldură

În edificiile sociale și marea majoritate a gospodăriilor Comunei Ștefănești, își asigură căldura în sezonul rece pe baza cazanelor autonome pe bază de gaz sau pe bază de biomasă, lemne și/sau cărbune, instalațiilor termice improvizate.

Există suficiente premise de a implementa în majoritatea edificiilor social-administrative cazane autonome pe bază de biomasă, care furnizează agent termic la un preț mult mai jos comparativ cu utilizarea gazului natural. Premisele respective sunt legate de existența în regiune a agenților economici producători de bricheți/peleți la prețuri rezonabile, precum și abundența în regiune a materiei prime pentru producerea biomasei.

În perspectivă ar fi benefică efectuarea unor serii de lucrări de termoizolare a edificiilor social-administrative, ceea ce ar permite conservarea agentului termic și reducerea cheltuielilor pentru resursele energetice. Astfel, de lucrări ar fi binevenite și pentru gospodăriile casnice.

Ca alternativă de economisire a resurselor financiare pentru resursele energetice este utilizarea energiei solare. Una dintre soluții ar fi utilizarea panourilor solare pentru apă caldă la instituțiile de învățământ din localitate.

APL Ștefănești depune eforturi în scopul diversificării surselor energetice, astfel la grădinița de copii "Andrieș" au fost instalate panouri fotovoltaice.



2.2.6. Telecomunicații

În Comuna Ștefănești telefonie fixă este asigurată de către operatorul național – SA Moldtelecom. De telefonie fixă beneficiază 590 de gospodării casnice.

În raza comunei Ștefănești, r-nul Florești, acoperirea cu telefonie mobilă este bună. Localitatea se află în aria de acoperire a operatorilor de telefonie mobilă Orange, Moldcell și Unite. Locuitorii comunei au acces la televiziunea prin cablu și Internet.

2.2.7. Rețeaua de drumuri

Comuna Ștefănești este traversat de drumul regional G52 (G50 – Cașunca – Prodănești – R14), care conectează comuna cu satele vecine, centrul raional și cu capitala. Teritoriul comunei este traversat și de drumul local L 172, care asigură conexiunea s.Mărinești cu drumul G52.



Deplasarea populației comunei spre centrul raional este asigurată zilnic de 4 rute și încă 3 rute spre capitală. Comuna dispune de 3 stații auto amenajate.

Rețeaua de drumuri a comunei Ștefănești este constituită din 60 de străzi și se extinde pe o lungime totală de cca. 36 km, dintre care 29,6 sunt construite în variantă albă iar 6,4 km sunt asfaltați, restul drumurilor sunt acoperite cu pietriș sau sunt drumuri de țară. Drumurile din localitate sunt în stare satisfăcătoare, deși necesită reparații curente. Este necesară și repararea și amenajarea a noi porțiuni de trotuare, în deosebi ale celor din centrul comunei.

O infrastructură rutieră adecvată este imperativă pentru dezvoltarea economică a comunei și pentru atragerea turiștilor în zonă.

Pentru următorii ani se propune construcția și renovarea unor noi tronsoane de drumuri, ce va contribui la crearea unor comunități durabile, sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri în regiune și crearea locurilor de muncă; îmbunătățirea infrastructurii de acces prin asigurarea unei infrastructuri de transport. Imperativă ar fi reparația capitală a drumului care asigură conexiunea s.Prodăneștii vechi și a întregii com.Ștefănești, prin s.Prodăneștii noi cu drumul regional R14 (R6 – Codrul Nou – Soroca – Unguri – frontiera cu Ucraina)

Pe teritoriul comunei sunt 3 poduri, aflate în stare satisfăcătoare, iar unul din ele tocmai a fost dat în exploatare. Lucrările de construcție a podului peste râul Răut, au demarat la finele anului 2019, din mijloacele Fondului Rutier. Valoarea totală a acestor lucrări este de 15,1 milioane de lei. Lungimea podului este de 57 de metri, lățimea – 12,6 metri. De asemenea, a fost reparată o jumătate de kilometru de bandă rutieră.

2.2.8. Fondul locativ

Populația com. Ștefănești număra 2295 persoane. Actualmente, comuna Ștefănești dispune de 925 de locuințe individuale particulare. Fondul locativ al Comunei se ridică la 45442,0 m². Densitatea populației este de 66,15 locuitori/km².

La moment în comuna Ștefănești, r-nul Florești, sunt înregistrate 906 familii, iar pe parcursul ultimului an au fost înregistrate 6 căsătorii și 13 de nou-născuți.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • Instituții sociale funcționale • Existența rețelelor de electricitate funcționale în regim econom, precum și asigurarea cu agent termic a edificiilor social-culturale • Asigurarea cu iluminat stradal și intenția de a extinde sistemul pe teritoriul comunei • Existența rețelelor de cablu TV și internet și fibră optică în localitate • Racordarea la rețeaua de apeduct • Existența rețelelor de distribuție a gazelor • Existența drumu regional G58 și a drumului local L172, care asigură conexiunea cu satele vecine • Rețea de drumuri locale reabilitate și modernizate/ restul fiind în curs de execuție 	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea insuficientă a infrastructurii sociale (aria de acoperire a apeductului, iluminatului stradal, canalizare ș.a) • Deversarea apelor reziduale menajere în locuri neamenajate, fapt ce duce la poluarea apelor (de suprafață și subterane) și solului • Starea precară a unor porțiuni de drum în unele regiuni din sat • Lipsa mijloacelor de transport adecvate și a căilor speciale de acces pentru persoanele cu handicap, în instituțiile social-cultural • Asigurarea ineficientă cu agent termic a unor edificii social-administrative
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> • Atragerea investițiilor externe • Existența unor programe cu finanțare nerambursabilă pentru reabilitarea termică • Renovarea drumurilor locale și amenajarea canalelor de scurgere a apelor pluviale • Extinderea rețelelor de utilități publice în tot comuna • Ridicarea nivelului de trai al populației prin aducerea la un nou nivel a calității întregii infrastructuri sociale • Identificarea posibilităților de contactare a tuturor consumatorilor casnici la sistemul de apeduct și canalizare 	<ul style="list-style-type: none"> • Cadrul legislativ instabil • Costuri ridicate pentru conformarea la standardele europene de calitate • Incapacitatea financiară a locuitorilor comunei de a acoperi desinestător costurile de racordare la rețelele de apeduct, gazificare ș.a.

2.3. Capacitatea instituțională

Primăria comunei Ștefănești, r-nul Florești dispune de propriul sediu – clădire tipică. Starea tehnică a clădirii este foarte bună. Sediul este conectat la electricitate și telecomunicații, apeduct, canalizare (hazna proprie) și gazoduct. Încălzirea clădirii Primăriei este asigurată la moment prin intermediul agentului termic pe bază de gaz.



Aparatul primăriei poate fi calificat drept competent cu o bogată experiență în domeniu. Din componența aparatul primăriei fac parte: primarul, secretarul consiliului local, inginerul cadastral, 3 contabili, perceptorul fiscal, 1 asistent social și 2 lucrători sociali, specialistul pe domeniul tineret și sport, polițist de sector. Toți specialiștii dispun de un stagiu de muncă de minim 1 an. Consiliul primăriei este alcătuit din 13 consilieri. Activitatea aparatului Primăriei este foarte bine concepută. Regulat se petrec ședințe de lucru ale aparatului Primăriei, unde se discută despre toate problemele Comunei și se caută soluțiile de a le rezolva.

Comuna Ștefănești este deschisă către public, este prezentată activ în cadrul trusturilor media, posturilor de televiziune, radiu, presă, fapt ce sporește notorietatea comunității locale.

În condițiile actuale, când se necesită, în mod prioritar, atragerea surselor financiare externe pentru demararea proiectelor de importanță majoră pentru sat, funcționarii primăriei/consilierii urmează a fi instruiți în domeniul atragerii fondurilor externe/investițiilor, Managementului proiectelor. Primăria împreună cu consiliul local și agenții economici din teritoriu depun eforturi pentru a atrage mai multe investiții din exterior, prin colaborare strânsă cu Consiliul Raional.

Securitatea cetățenilor în cadrul comunei este asigurată de șeful de sector al sectorului de poliție (Ștefănești) al inspectoratului de poliție Florești. Sediul poliției locale se află în incinta Primăriei. Starea criminogenă în cadrul Comunei Ștefănești este bună.

În comuna Ștefănești este amplasat Oficiul Poștal. Starea oficiului este satisfăcătoare, și este dotat cu utilități sociale, precum electricitatea, telecomunicații, este conectat la apeduct. Încălzirea Oficiului Poștal este asigurată prin intermediul cazangeriei pe bază de gaze naturale.

Comuna Ștefănești, r-nul Florești nu dispune de surse media proprii. Populația Comunei preponderent se informează de pe panourile informative instalate în incinta și în fața primăriei, precum și în locuri special amenajate din perimetrul Comunei. Cetățenii mai sunt informați prin intermediul presei republicane, TV, posturile de radio regionale și republicane, anunțuri și avize informative.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • Aparatul primăriei este calificat, cu o bogată experiență în domeniu • Activitatea aparatului Primăriei este bine concepută și organizată, <ul style="list-style-type: none"> • APL dispune de calculatoare conectate la Internet • Comuna are o pagină proprie • Membrii APL dețin abilități și experiență în domeniul dezvoltării proiectelor • Adunările cu localnicii sunt petrecute frecvent, în funcție de necesitate • În viziunea sătenilor, dinamica din ultimii 10 ani este pozitivă în soluționarea problemelor cu care se confruntă localitatea • Localnicii sunt gata să se implice în suportul administrației publice locale în procesul de implementare a proiectelor • Securitatea cetățenilor este asigurată de către sectorul de poliție 	<ul style="list-style-type: none"> • Nivel scăzut de implicare și informare a cetățenilor cu privire la problemele Comunei și în procesul de luare a deciziilor • Societatea civilă este insuficient implicată în activitățile de ordin social a localității
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> • Atragerea investițiilor externe • Implicarea mai activă a tineretului în dezvoltarea Comunei • Actualizarea informativă a paginii electronice a comunei • Suplinirea paginilor de pe rețelele de socializare cu informații irelevante activității APL • Stabilirea unor contacte durabile și colaborarea cu localități din țările vecine în vederea soluționării unor probleme comune (proiecte, măsuri culturale, schimb de experiență) • Promovarea unei imagini pozitive a Comunei • Participarea membrilor APL în cadrul proiectelor internaționale, cursuri de perfecționare • Gestionarea eficientă a bugetului local • Optimizarea activității APL 	<ul style="list-style-type: none"> • Lipsa resurselor financiare la nivel local, insuficiente pentru sprijinirea și/sau promovarea unor investiții majore • Instabilitate legislativă • Salarizare nemotivantă a persoanelor cu studii superioare și de specialitate, care activează în domeniul administrării publice; • Lipsa ONG care s-ar implica în soluționarea problemelor Comunei

Sectorul asociativ: În comuna Ștefănești există câteva organizații obștești, orientate pe susținerea și promovarea activităților sociale și economice a populației.

Tabelul 3: Lista organizațiilor obștești de pe teritoriul comunei

No	Denumirea ONG-ului	Anul înregistrării	Domeniul de activitate
1	ONG Sigal	2002	Non profit
2	APP „Ștefănești”	2000	Non profit
3	Asociația obștească „Ștefănești Servicii”	2016	Prestări servicii

Pe parcurs se va impune deschiderea unor noi organizații în așa domenii ca: mediu, salubritate, protecție socială și juridică, etc

Portofoliul de proiecte realizate: Pe parcursul anilor 2010 - 2020 în cadrul Comunei Ștefănești, r-nul Florești au fost demarate și finisate în termen mai multe proiecte.

Tabelul 4. Proiecte implementate în c. Ștefănești, r-nul Florești în anii 2010-2020

No	Denumirea proiectului	Perioada implementării	Costul total, lei	Sursa de finanțare
1	"Reparația acoperișului la grădinița "Andrieș"	2014	287000	APL, Consiliul Raional
2	"Reparația grupurilor sanitare în grădinița "Andrieș"	2014	86000	FISM
3	Reparația acoperișului la Casa de Cultură "Victor Vescu"	2014	165000	APL, Consiliul Raional
4	"Construcția cazangeriei pe biomasă la grădinița "Andrieș"	2013-2014	863680	PNUD, APL, Consiliul Raional
5	" Construcția apeductului cu apă potabilă pentru locuitorii din s. Ștefănești"	2014-2016	5963580	Fondul Ecologic, Biserica lui Isus Hristos a Sfinților din Zilele din Urmă, AO "MAX face posibilul", APL, Consiliul Raional
6	"Amenajarea terenului de joacă la grădinița "Andrieș"	2015	78000	Fondul Ucrainean al Femeilor
7	"Lucrări de reparație a blocului alimentar și administrativ la grădinița "Andrieș"	2015	465392	FISM - Guvernul României
8	"Renovarea unui bloc al grădiniței "Andrieș"	2016-2017	1129684	FISM – KFW, Consiliul Raional
9	"Construcția cazangeriei pe biomasă la grădinița "Andrieș" – 2	2016 - 2017	751907	PNUD, Consiliul Raional
10	"Instalarea colectoarelor solare pentru pregătirea apei calde menajere la grădinița "Andrieș"	2017	286792	PNUD, Consiliul Raional
11	" Reparația capitală a acoperișului și schimbarea geamurilor la Casa de Cultură "Victor Vescu"	2018	362482	APL,Consiliul Raional

12	"Extinderea rețelei de apeduct și conectarea gospodăriilor persoanelor în etate defavorizate"	2018-2020	863854	"MAX face posibilul", Olanda
13	Extinderea iluminării stradale pe 1,9 km	2020	174000	APL

2.4. Economia locală

Economia locală este reprezentată de 10 agenți economici și gospodării țărănești. Conform datelor Biroului de statistică activitățile economice nelicențiate sunt orientate în special pe activități de comerț, cultivarea legumelor și a cerealelor, creșterea animalelor (vezi tabelul de mai jos).

Tabelul 5. Agenți Economici mari din c. Ștefănești, r-nul Florești

Nº	Denumirea întreprinderii	Anul înregistrării	Domeniul de activitate
1	Doi Peri	2010	Domeniul comercial
2	Demian Maria	2010	Domeniul comercial
3	Zdraguș Vitalie	2013	Domeniul comercial
4	Maxim Deleu	2009	Domeniul comercial
5	Stef- Impact	2020	Domeniul comercial
6	Consum Coop Prodănești	2004	Domeniul comercial
7	Agrounigrup SRL	2011	Domeniul agriculturii
8	G.Ț „Ion Cojocaru”	2004	Domeniul agriculturii
9	G.Ț „Bodiu Viorel Marcel”	2017	Domeniul agriculturii
10	Eftodi Ion	2012	Prestări servicii
11	Divaserv Media SRL	2014	Extragerea pietrișului, carieră

Domeniul agricol fiind un domeniu prioritar, în comuna Ștefănești există mai mulți producători mari, cei mai mari fiind SRL „Agrounigrup”, G.Ț „Bodiu Viorel Marcel”, G.Ț „Ion Cojocaru”.

Sectorul industrial și comercial e prezentat de o oloiniță, și o mină de extracție a calcarului și a pietrii și altele.

Deși în general sectorul agricol este caracterizat printr-o rentabilitate scăzută, determinată în primul rând de poziția dominantă a culturilor cu valoare redusă în producția agricolă în detrimentul culturilor cu valoare înaltă, în comuna Ștefănești se realizează diversificarea prin extinderea suprafețelor ocupate de livezi, prin cultivarea legumelor. În continuare majoritatea terenurilor sunt acoperite de culturi cu valoare scăzută (cum ar fi cereale, plante oleaginoase, și culturi furajere), în timp ce livezile ocupă doar o mică parte din suprafața totală a terenurilor agricole. Fiecărui locuitor al comunei îi revin în medie doar 1,20 ha de sol arabil.

Deși, în general, agricultura în comuna Ștefănești se axează pe culturi cu valoare redusă, urmează de atras atenția sectoarelor de producere a fructelor, pomușoarelor, nucilor și a mierii. Aceste produse au acces la piețele UE și sunt exportate cu succes nu doar în UE, dar și pe alte piețe.

Sectorul agricol este dominat de producția vegetală, sectorul zootehnic având un rol mai mic în producere. În ultimul deceniu dezvoltarea sectorului zootehnic a fost impulsionată de implementarea unui șir de proiecte investiționale. Sectorul zootehnic se confruntă cu constrângeri provocate de resursele interne, precum și presiuni dure cauzate de importul de produse de import mai ieftine. Furnizarea de furaje locale este limitată din cauza lipsei pășunilor de bună calitate, care este la rândul său, cauzată de condițiile meteorologice nefavorabile și a capacităților limitate de irigare. Pe de altă parte, costurile interne de producție relativ ridicate, productivitatea scăzută și rasele de animale necompetitive reduce izbitor capacitatea produselor animaliere. Numărul animalelor este prezentat în tabelul de mai jos.

Tabelul 8. Efectivul animalelor și păsărilor în gospodăriile populației

Efectiv	Nr. capete
Bovine	56
Porcine	340
Caprine	910
Cabaline (cai, măgari, etc.)	14
Păsări de toate speciile	2948

Sursa: Primăria Comuna Ștefănești, r-nul Florești

În cadrul comunei lipsesc fermele, punctele de colectare a laptelui sau abatoarele. La fel lipsesc și întreprinderile de procesare a produselor agricole.

Structura ramurală a agenților economici este diversificată, fiind încadrată mai mult în activitățile comerciale și agricultură, deși un număr considerabil de persoane merg la muncă în centrul raional sau în capitală.

Sectorul industrial al Comunei este reprezentat printr-un complexe de sere, magazine, case de odihnă ș.a. Sectorul servicii este prezentat de Casa de cultură, biblioteca publică, Centrul de sănătate farmacie, Asociația de Economii și Împrumut a Cetățenilor ș.a.

Economia locală oferă perspective reale pentru deschiderea întreprinderilor mici și mijlocii în domeniile comerciale. Garant al succesului este potențialul uman, infrastructura rutieră favorabilă ș.a.

Un compartiment aparte la capitolul perspective revine proiectelor de implementare a parteneriatelor publice private.

Comuna Ștefănești, raionul Florești, cu o populație relativ stabilă, dispune și de un însemnat potențial turistic, fiind situat într-un cadru natural deosebit.

Analiza SWOT

<u>PUNCTE TARI</u>	<u>PUNCTE SLABE</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Așezarea geografică favorabilă dezvoltării agriculturii și turismului • Infrastructura de acces favorabilă pentru dezvoltarea mediului economic • Disponibilitatea resurselor umane • Costul relativ scăzut al forței de muncă • Terenuri agricole cu o bonitate medie a solului, cu potențial existent pentru obținerea de produse agricole ecologice • Terenuri agricole preponderent consolidate • Prezența agenților economici (ferme, sere, magazine etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Potențialul economic al Comunei este slab valorificat în comparație cu posibilitățile de dezvoltare • Slaba valorificare a resurselor naturale și a materiilor prime din mediul rural • Lipsa specialiștilor calificați; • Resurse financiare la nivel local, insuficiente pentru susținerea /promovarea unor investiții; • Slaba implementare a sistemului de asigurare a calității producției agricole conform normelor europene
<u>OPORTUNITĂȚI</u>	<u>AMENINȚĂRI</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Valorificarea potențialului legat de așezarea geografică a Comunei • Atragerea investițiilor externe • Stimularea antreprenorilor locali și potențiali (sectorul agricol: frigidere industriale, linii de sortare și ambalare, prestări servicii populației, industria de producere și prelucrătoare) • Stimularea producătorilor locali prin aplicarea tehnicilor și tehnologiilor moderne • Încurajarea și dezvoltarea parteneriatelor de tip public-privat; • Atragerea turiștilor prin deschiderea zonelor de agrement, agropensiuni • Investiții directe în târguri, festivaluri, piețe tradiționale și alte manifestări tradiționale locale • Existența în raion a organizațiilor care oferă consultanță în sfera businessului. 	<ul style="list-style-type: none"> • Insuficientă informare și educare a populației pentru dezvoltarea durabilă a agriculturii, protecția mediului • Nivelul scăzut al veniturilor majorității populației • Capacitatea scăzută de atragere de investiții • Nivelul scăzut de receptivitate a populației locale la programele de finanțare • Autoritățile locale dispun de atribuții și pârghii extrem de reduse pentru susținerea financiară a micului business; • Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă • Scăderea volumului transferurilor făcute de persoanele plecate la muncă peste hotarele țării • Rata ridicată a dobânzii la credite • Instabilitatea cadrului legislativ național • Lipsa subvenționării principalelor ramuri ale economiei din partea statului • Migrarea populației apte de muncă

2.5. Edificii sociale

2.5.1. Educație

Pe teritoriul Comunei activează Liceu Teoretic Ștefănești și Grădinița de copii "Andrieș" din Ștefănești.

Starea tehnică a instituțiilor educaționale este bună, fiind efectuate în ultimii ani lucrări de reparații/renovare. Regimul de lucru în instituțiile educaționale este de 5 zile în săptămână.

Liceul Teoretic Ștefănești dispune de un sediu aparte, standart, edificat în 1953 pentru școala din localitate. Blocul de studii fiind constituit din 3 etaje. La momentul actual în instituții își fac studiile 248 elevi. În instruirea educațională a elevilor activează un total de 25 cadre didactice și 16 lucrători ai personalului tehnic.



Liceul Teoretic Ștefănești dispune de săli de clasă spațioase, bine amenajate, sală de sport, teren sportiv modern, sală de festivități, cantină. Clădirile Gimnaziului sunt conectate la apeduct și canalizare. Agentul termic este furnizat în perioada rece a anului de la cazangerie autonomă pe bază de gaze naturale.

La instituția de învățământ au fost petrecute lucrări de reparație. Au fost realizate lucrări de

În continuare este necesară termoizolarea pereților și a acoperișului și schimbarea tâmplăriei pe termopane, reparația capitală a sălilor de clasă, reabilitarea pavajului, dotarea cu tehnică de calcul, dotarea cu inventar sportiv, și amenajarea terenului cu un teren de joacă.

Pentru a asigura un învățământ modern este nevoie de perfecționarea continuă a cadrelor didactice înnoirea continuă a materialelor didactice și dotarea cu mijloace TICe, modernizarea tehnică a sălilor de studii, precum și dezvoltarea sistemului social de atragere în sat a cadrelor didactice tinere.

În comuna Ștefănești activează instituții preșcolare: IP Grădinița de copii "Andrieș" din Ștefănești.

Grădinița "Andrieș" este frecventată de 75 copii. Copiii sunt educați și îngrijiți de 7 educatori și 12 lucrători auxiliari, directorul grădiniței, lucrătorul muzical și sora medicală.

Transportarea copiilor din s.Prodăneștii vechi este asigurată de către APL.

Starea tehnică a edificiului este bună, recent fiind realizate lucrări de renovare. Edificiul este electrificat, gazificat, conectat la apeduct și canalizare, la rețelele de telecomunicații și dispune de sală de festivități, pavilioane de joacă, cantină și depozit. Agentul termic este furnizat în perioada rece a anului de cazangerie pe bază de gaze naturale.



Deși starea edificiului este foarte bună este necesară amenajarea unei săli de sport pentru copiii, renovarea pavilioanelor, și amenajarea teritoriului conform vârstei. Principalele investiții vor viza blocul 2, care necesită reparații capitale.

Clădirea a fost reparată pe exterior, au fost realizate lucrări de termoizolare și reparat capital acoperișul, la fel a fost reparat blocul alimentară. Este necesară reabilitarea în continuare a edificiului, prin reparația spațiilor interioare.

Este necesară procurarea unor noi seturi de jucării și accesorii auxiliare, cât și ridicarea continuă a nivelului de calificare a educatorilor și a personalului auxiliar.

2.5.2. Sănătate, asistență socială

Domeniul medical al comunei este reprezentat prin OMF din s. Ștefănești. Instituția medicală dispune de edificiu separat, recent renovat și dispune de un nivel mediu de asigurare cu aparatură și utilaj medical. Instituția medicală este electrificată, conectată la rețelele de telecomunicații, inclusiv la rețelele de utilități sociale, precum apeductul și canalizarea. Agentul termic este furnizat prin intermediul cazangeriei pe bază de gaze naturale.

Asistența medicală în cadrul Comunei este asigurată de 1 medic de familie, 1 medic inferior, 2 asistenți medicali și o unitate de personal de deservire. Pentru viitor se impune modernizarea serviciilor oferite și recalificarea continuă a personalului medical.

La OMF se prestează următoarele servicii: staționar de zi, administrarea medicamentelor intramusculare și intravenoase, acordarea serviciilor medicale în caz de urgență, iar dotarea CS cu unitate de transport ar permite colectarea probelor biologice la locul de trai al pacientului dar și

deplasarea medicilor de familie în teritoriu pentru deservirea populației. În perspectivă se impune lărgirea spectrului de servicii medicale prestate locuitorilor.

În cadrul Comunei își desfășoară activitatea 1 asistent social, care împreună cu cei 2 lucrători sociali deservesc grupele de persoane socialmente vulnerabile, preponderent singuratică, care necesită deservire la domiciliu. Persoanele date prestează servicii specializate persoanelor și familiilor care sunt beneficiari de asistență socială și duc evidența lor. Persoanelor socialmente vulnerabile li se acordă și ajutoare sociale, precum sunt: alocații de șomaj, indemnizații pentru motive de sănătate, compensații pentru perioada de iarnă, indemnizații de îngrijire a copiilor. De alocații speciale de stat (asistență socială, ajutoare financiare și materiale, etc.) beneficiază 56 de persoane.

Comuna nu dispune de un Centru de susținere a familiilor social vulnerabile.

2.5.3. Sport

Potențialul sportiv al comunei este valorificat pe măsură. În tânăra generație, iubește și practică sportul, iar competițiile sportive, meciurile de fotbal, volei, lupte libere sunt nelipsite din activitățile localității. În ceea ce privește domeniul sportiv, comuna dispune de un stadion cu gazon natural, aflat în stare satisfacătoare și o sală sportivă la Liceul teoretic, aflată în stare foarte bună.

Comuna este reprezentată la competiții de către echipele de volei, de fotbal și tenis de masă. În comună regulat se petrec competiții sportive.

Pentru următorii ani se planifică diversificarea activităților sportive și petrecerea mai multor competiții locale și naționale.

Cadrul natural predispune spre practicarea sporturilor extreme: mountain bike, ș.a



Analiza SWOT

<u>PUNCTE TARI</u>	<u>PUNCTE SLABE</u>
<ul style="list-style-type: none"> • În comună există un Liceu Teoretic și o grădiniță de copii • Instituțiile de învățământ au fost modernizate și sunt asigurate cu toate comunicațiile necesare • Existența unor spații de agrement pentru copii (teren de joacă pentru copii) • Prezența cadrelor didactice cu experiență • În comună există oficiu poștal, • Locuitorii beneficiază de servicii medicale de calitate la OMF, care a fost renovat, dispune de personal medical calificat, este dotat la nivel mediu cu aparatură tehnic • Educația medicală la nivel • Grupele de persoane social-vulnerabile sunt sub supravegherea asistentului social • Comuna dispune de teren sportiv, sală de sport la Liceu, și este reprezentat prin echipa de fotbal, volei și tenis de masă. 	<ul style="list-style-type: none"> • Baza tehnico-materială a instituțiilor de învățământ preșcolar și liceal insuficient extinsă • Comuna nu dispune de un Centru comunitar de asistență socială pentru persoanele în etate sau cu probleme de ordin social • Dotarea insuficientă a centrului de sănătate • Fonduri insuficiente destinate asistenței medicale și sociale • Domeniul sportiv în cadrul Comunei cu rezerve de diversificare • O parte a populației active a migrat în străinătate, copiii acestor persoane fiind lăsați în grija bunicilor sau rudelor • Inexistența dispensarului veterinar;
<u>OPORTUNITĂȚI</u>	<u>AMENINȚĂRI</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Lărgirea gamei de servicii medicale prestate • Implementarea unor programe complexe de monitorizare a stării de sănătate a localnicilor • Suplinirea personalului medical rezident și permanent • Deschiderea unui centru social comunitar • Implementarea unor programe consistente de asistență socială • Crearea unui ONG axat pe probleme sociale, problemele tineretului 	<ul style="list-style-type: none"> • Scăderea interesului față de efectuarea studiilor în localitate • Neglijarea tradițiilor locale, odată cu trecerea timpului • Dificultăți în susținerea financiară a proiectelor de investiții cu caracter social • Resurse financiare insuficiente pentru finanțarea și co-finanțarea proiectelor sociale • Nereceptivitatea față de posibilitatea efectuării unor lucrări concrete în teritoriu prin intermediul granturilor străine și accesării fondurilor europene • Nu există persoane care să reprezinte interesele comunității în mod organizat și pe o perioadă lungă de timp • Reducerea ponderii populației active și îmbătrânirea acesteia

2.5.4. Cultură și turism

Patrimoniul cultural al comunei Ștefănești, r-nul Florești, constituie una din cele mai reprezentative file din moștenirea valorică a localității, menită să conserveze tradițiile și datinile băștinașe, care urmează a fi transmise generațiilor următoare.

În sat există o Casă de cultură în s.Ștefănești și un Cămin cultural în Prodăneștii vechi, care sunt centrul vieții culturale din sat. Casa de Cultură poartă numele dirijorului Victor Vescu, care a condus un ansamblu de fanfară vestit în trecut. Aici activează biblioteca, Ansamblul "Ștefăneanca", Colectiv-model artistic „Trăistuța”, Consiliul local al Tinerilor, sala de sport, discoteca – este de lăudat faptul că, tradițional, în timpul sărbătorilor de iarnă, tinerii organizează serate cu muzică vie pe banii câștigați la urat.

Căminul cultural di Prodănești se află în stare nesatisfăcătoare și are nevoie de reparații capitale, precum și de dotare cu tehnică și mobilier.

Pe viitor ar fi binevenită diversificarea activităților artistice, crearea cercurilor tematice, activităților extracurriculare și promovarea meșteșugurilor și tradițiilor locale și naționale.



Casa de Cultură din c.Ștefănești poate găzdui până la 600 de persoane. Se află în stare tehnică satisfăcătoare, necesitând reparații. Din utilitățile publice edificiul este conectat doar la apeduct. La moment este necesară asigurarea edificiului cu agent termic (încălzirea la moment se realizează cu convectoare, dar este nevoie cazan), reparația capitală a tavanului, reparația acoperișului.

Conform planului de lucru și Calendarul petrecerii măsurilor culturale, locuitorii comunei participă la toate sărbătorile Naționale și religioase: concerte tematice; sărbători în cadrul comunei, măsuri culturale de suflet, participă la festivalurile r-nale și după posibilități republicane; etc...

În scopul utilizării potențialului educativ al datinilor și obiceiurilor populare, conducerea localității insistă la organizarea a diferitor activități, cum ar fi șezători, serate în memoria scriitorilor și poeților,

seminare pentru profesori, educatori, cu diferite genericuri, pentru calificarea cadrelor implicate în educație.

În comuna Ștefănești, în cadrul Casei de cultură activează cu succes Biblioteca Publică. Biblioteca este în stare bună, dispune de conectate la telecomunicații și internet.



În Biblioteca Publică Ștefănești regulat în afară de serviciul de bază se petrec diverse activități cu caracter cultural și educativ. La fel este necesară suplینirea fondului de carte.

Pe teritoriul comunei există câteva monumente de importanță locală și națională. În Registrul sunt incluse Tumuli, 5 așezări din epoca bronzului, din perioada eneolitică, precum și din sec. II-IV, Biserica „Nașterea Maicii Domnului” (1879), Monumentul în memoria a 27 consăteni decedați în cel de al II Război Mondial (1941-1945), Monumentul lui Mihai Eminescu, și Monumentul lui Ion Creangă. În afară de acestea, în fața Casei de cultură se înalță Monumentul lui Serghei Kirov, revoluționar rus, în cinstea căruia a fost denumit colhozul care a activat în perioada sovietică. Pe teritoriul comunei mai sunt și câteva răstigniri, care sunt monumente de importanță locală. Com.Ștefănești una din puținele unde există o alee a clasicilor, construită în 1967 în curtea școlii.



Din tezaurul cultural al comunei Ștefănești nu poate fi neglijată Biserica cu hramul „Nașterea Micii Domnului” ctitorită de boierul Casso între anii 1880-1890.



În comuna Ștefănești există un parc bine amenajat, dotat cu mobilier modern și dotat cu teren de joacă pentru copii.

Pentru comuna Ștefănești turismul este un domeniu de perspectivă, care ar putea asigura creșterea economică a comunei, precum și deschiderea locurilor de muncă pentru localnici și ar asigura bunăstarea lor. Premize pentru dezvoltarea turismului este interesul populației locale de a se implica în prestarea serviciilor turistice, precum și faptul că com. Ștefănești dispune de un cadru natural valoros, tradiții locale păstrate și o bucătărie locală ș.a.

Comuna Ștefănești și-a păstrat tradițiile și obiceiurile străbunilor. Astfel că, un posibil turist interesat de focul din vatră, pâinea coaptă după vechile tradiții, gustarea, dar mai întâi participarea la împletirea sarmalelor, de țesutul covoarelor tradiționale, ori participarea la culesul roadelor în toiul toamnei, încă se mai poate bucura de o atmosferă patriarhală la care contribuie, ce-i drept, mai mult bătrânii comunei. Mediul rural constituie o sursă importantă pentru prestarea serviciilor de cazare tradițională de tip rural, pentru oferirea unor posibilități vizitatorilor de a se încadra în activitățile și preocupările rurale, pentru familiarizarea cu folclorul, distracțiile și tradițiile locale, pentru prezentarea meșteșugurilor cu posibilitatea de participare la procesul de lucru al acestuia și oferirea unor posibilități de procurare a produselor meșteșugărești.

Satul Ștefănești dispune de un spectru larg de resurse turistice, atât naturale cât și antropice.

Resurse turistice naturale se caracterizează printrun peisaj specific de canion, valea r. Răut, pădurea ș.a.

Elementele meteorologice din această regiune permit practicarea turismului pe parcursul întregului an. În timpul iernii râul Răut îngheață pe o perioadă de 30 - 40 de zile începând cu sfârșitul lunii decembrie, și poate fi traversat în plimbare cu ușurință și plăcere.

Resursele turistice antropice sunt reprezentate de Biserica "Adormirea Maicii Domnului", vechea vatră a satului cu cimitirul vechi, monumentele, case țărănești ș.a. Vechile case pot fi salvate, conservate, restaurate și valorificate prin diverse funcționalități, fiind transformate în muzeu, ateliere de meșteșugărit, agro-pensiuni, etc.

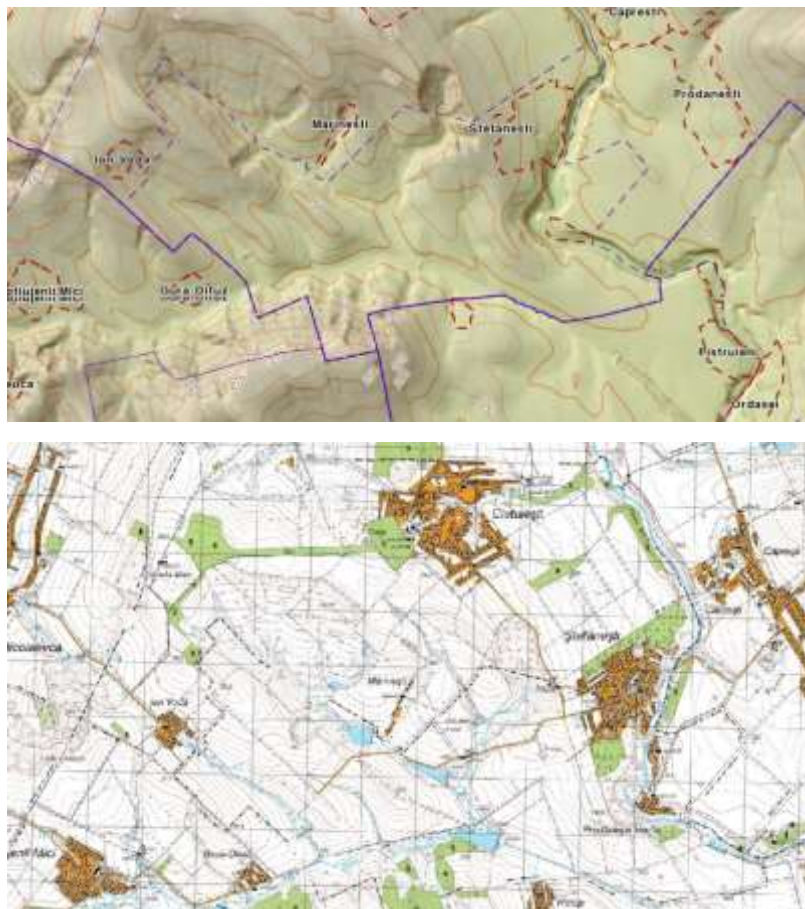
La fel interes turistic, mai ales pentru doritorii de a vizita misterele inedite ale mediului subteran precum și de a savura din atmosfera, întunericul și acustica acestui microclimat întâlnit mai rar în viața de zi cu zi, prezintă și mina de extracție a calcarului din preajma s. Prodănești vechi.

Analiza SWOT

<u>PUNCTE TARI</u>	<u>PUNCTE SLABE</u>
<ul style="list-style-type: none"> • În comună activează Casa de cultură, care se află în stare bună • Tradițiile populare bine păstrate • Existența colectivelor artistice • Interes pentru turism ca potențial pentru afaceri și pentru crearea de noi locuri de muncă • Existența unei bucătării locale specifice • Existența manifestărilor cu valoare folclorică; • Pe parcursul anului se petrec activități etno-culturale, sportive și de agrement • Monumente de importanță locală • În comună există biserica creștin- ortodoxă, • Cimitirul local este îngrădit și dispune de drum de acces • Comuna dispune de bibliotecă publică modernă • Așezarea geografică este favorabilă dezvoltării turismului rural și de tranzit • În comună există prestatori de servicii: sala de evenimente și ș.a. 	<ul style="list-style-type: none"> • Potențialul cultural-turistic al Comunei este slab valorificat, comparativ cu potențialul existent • Comuna nu dispune de centru pentru copii și tineret • Lipsa unei strategii de dezvoltare a turismului local
<u>OPORTUNITĂȚI</u>	<u>AMENINȚĂRI</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea surselor alternative de susținere financiară a activității colectivelor folclorice • Dezvoltarea și stimularea activității echipelor sportive locale existente și înființarea a noi echipe • Valorificarea potențialului local (turistic, cultural, istoric, natural) • Existența potențialului de dezvoltare a agroturismului. 	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastructura de transport slab dezvoltată și nemodernizată poate avea ca efect ocolirea zonei turistice a comunei; • Resurse financiare insuficiente pentru contribuțiile proprii la proiectele finanțate, în special în mediul rural.

2.6. Mediul ambiant

Din punct de vedere geomorfologic, teritoriul comunei este situat pe Podișul Nistrului și Câmpia Moldovei de Nord. Altitudinea teritoriului balansează între 165 m (150-250m). Altitudinea maximală se atestă în partea ne nord-vest a comunei și constituie 162m.



Harta topografică a c.Ștefănești

Elementele de bază ale reliefului sunt caracterizate prin prezența dealurilor și colinelor ale căror culmi coboară fie domol, în pante dulci după cursul râului Răut, care le fragmentează. Unitatea geomorfologică predominantă este versantul. Configurația terenului este ondulată și plană, mai rar frământată.

Clima. Raionul Florești se caracterizează printr-o climă temperat-continentală, cu ierni scurte și blânde, cu veri lungi și calde. Înălțimea neînsemnată și relieful de podiș au favorizat formarea pe acest teritoriu a unei clime specifice. Raionul Florești se încadrează în zona cu climă temperat - continentală, care se caracterizează prin ierni cu variații mari și frecvente ale temperaturii aerului, cu puțină zăpadă, veri lungi, călduroase cu cantități nu prea mari de precipitații, ce cad în general sub formă de averse. Radiația solară totală variază între 112-114 kcal / cm² pe an. Temperatura medie anuală a aerului în cadrul regiunii este de + 9,6°C. Temperatura medie lunară a celei mai reci luni (ianuarie) este de - 3,6°C, iar a celei mai calde luni (iulie) este de + 22°C. Temperatura maximă absolută a aerului constituie 33,7°C, iar temperatura minimă absolută este de (- 20,9° C). Primele înghețuri se remarcă, de obicei, la jumătatea lunii octombrie, iar ultimele înghețuri la jumătatea lunii aprilie.

Durata perioadei fără înghețuri constituie 180 - 190 zile. Solul începe să înghețe la sfârșitul lunii noiembrie și se dezgheață la jumătatea lunii martie. Adâncimea înghețurilor atinge 43 - 65 cm.

Învelișul de zăpadă apare la începutul lunii noiembrie și dispare în luna martie - jumătatea lunii aprilie. Numărul zilelor cu înveliș de zăpadă variază între 20 - 90. Destul de frecvente sunt iernile fără zăpadă. A supra repartiției stratului de zăpadă influențează și condițiile locale, în special relieful.

Roza vânturilor ale acestui teritoriu se caracterizează prin predominarea direcției Nord - Vest și Sud - Est. În perioada caldă a anului predomină vânturile cu direcția Nord - Vest, iar în perioada de iarnă - cele de Sud - Est. Pe teritoriu predomină vânturi slabe, în medie având viteza de 2,5 - 4,5 m / s.

Precipitațiile. Cantitatea anuală de precipitații este de 638 mm, iar numărul zilelor cu precipitații de la 0,1mm și mai mult este de 132,7. Umiditatea relativă a aerului este de cca. 70%. Variația anuală a temperaturii și cantității de precipitații pe luni sunt de 20-40 mm (în dependență de sezon).

Umiditatea aerului are o importanță mare pentru gospodăriile agricole. Umiditatea relativă, se caracterizează prin valori medii anuale de 71-76 %. Pe parcursul anului valorile umidității relative variază cu valori mai înalte în luna decembrie (84 - 90 %) și mai mici în luna mai (60 - 65 %). Se remarcă o frecvență înaltă a cețurilor, mai ales în perioada rece a anului, din luna octombrie până în luna martie (20 - 45 zile). În perioada caldă a anului, din luna aprilie până în luna septembrie, cețurile se observă mai rar, de la 2 zile la 10 zile. Regiunea respectivă se încadrează în zona cu umiditate insuficientă. Cantitatea medie anuală de precipitații nu depășește 618 mm.

Apele de suprafață și apele subterane. Comuna nu dispune de surse acvatice importante. Rețeaua hidrografică a comunei este reprezentată de apele râului Răut și a iazurilor, care au fost create pe acest râu.



Sursele de aprovizionare cu apă sunt: primăvara, topirea zăpezii, în perioada mai - octombrie, precipitațiile și pânză freatică.

Apele freactice sunt la adâncimi diferite din care cauză au o influență diversă. În general sunt situate la adâncimea de 5 m, iar pe cumpene și platouri la 10-12 m. După compoziția chimică, apele freactice sunt predominant carbonato-calcice, slab mineralizate. Conform datelor STAS, apele subterane sunt de calitate satisfăcătoare și sunt caracterizate ca fiind apă potabilă. APL se confruntă cu mai multe probleme privind întreținerea și utilizarea apelor subterane din localitate și anume: sistemele de extragere a apei sunt ineficiente cu consumuri mari de energie electrică, clima secetoasă din ultimii ani duce la consumul în creștere a apei potabile.

Localitatea este asigurată cu apă potabilă prin intermediul apeductului, dar și din cele circa 120 fântâni de mină. O sursă alternativă de apă sunt și izvoarele. Remarcabil că unul din izvoare este cu apă sărată.



Vegetația. Vegetația raionului Florești este reprezentată prin păduri, pajiști, vegetație acvatică și alte formațiuni vegetale. Pădurile se întâlnesc în masive compacte în partea de Nord-Vest a raionului. Pădurile sunt reprezentate prin specii de foioase de tip central-european, cum ar fi stejarul-pedunculat, carpenul, gorunul, teiul, frasinul, ulmul ș.a. Sunt răspândite și pădurile de luncă sau zăvoaiele sub formă de fâșii de-a lungul văilor Nistrului și, mai puțin, ale altor râuri. Aceste păduri sunt dominate de specii de arbori și arbuști de esență moale, precum sunt plopul alb, plopul negru, salcia albă ș.a.

Fauna. Pădurile găzduiesc un bogat regn animal. Dintre mamifere se întâlnesc: mistrețul, căprioara, vulpea, bursucul, veverița, hermelina și jderul.

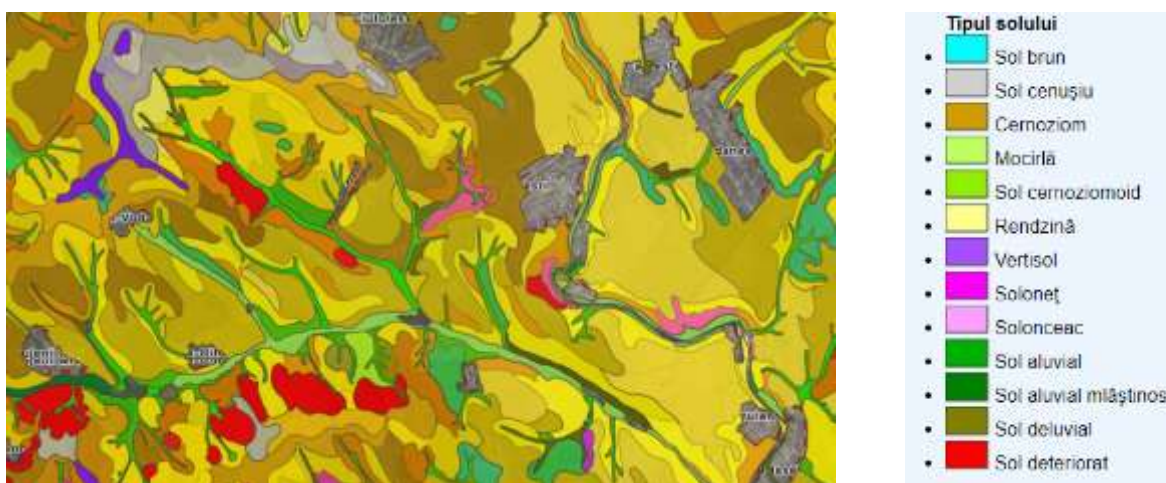
În câmpiile deschise valorificate de om se întâlnesc: iepurele, țistarul, dihorul, orbetele, hîrciogul, cîrțița. Păsările mai des întâlnite sunt: ciocîrlia, pitpalacul, prepelița, potîrnichea.

Fauna bazinelor acvatice, în ultimele decenii, a fost distrusă aproape complet, cauza fiind desecarea intensivă a mlaștinilor situate în lunca Răutului. Pe alocuri se mai întâlnește rața sălbatică peștiță, gîscă sălbatică, uliul de baltă. Un reprezentant rar întâlnit în Republica Moldova este gîsca cu gît roșu, întâlnită în perioada migrației sezoniere prin văile râurilor.

În surpăturile pantelor abrupte și stîncose ale depresiunilor și râpelor, viețuiesc și își găsesc adăpostul un grup specific de animale: pietrosul, cucuveaua, prigoria. De asemenea, se mai întâlnește o varietate de reptile rare: șarpele lui Esculap (pe malurile stîncose ale Răutului), șarpele cu abdomen galben, broasca țestoasă de baltă (în valea Răutului).

Fondul forestier. Suprafața fondului forestier a c. Ștefănești constituie 143,19 ha, dintre care 134,06 ha sunt administrate de Gospodăria silvică Telenești, restul fiind administrate de Primărie.

Solurile și subsolurile. Solurile sunt principala bogăție a localității. De prelucrarea și utilizarea eficientă a acestora depinde atât economia comunei, raionului, cât și cea națională. Capitalul funciar al c.Ștefănești, r-nul. Florești ocupă o suprafață de circa 3531,35 ha, dintre care 2322,41 ha sunt terenuri cu destinație agricolă. Semnificativ este faptul că, calitatea solurilor din care este constituit capitalul funciar este înaltă. Circa 80% din teritoriul comunei este acoperit cu cernoziomuri. Bonitatea medie a solurilor este apreciată cu 65 gr/ha. Analiza denotă, că majoritatea din terenurile capitalului funciar pot fi folosite în scopuri agricole oferind posibilitatea atingerii unor randamente înalte de utilizare a acestora, excepție fiind terenuri degradate. Datele analizate ne demonstrează că în c.Ștefănești acest capital natural de calitate este utilizat la maximum.



Harta solurilor comunei Ștefănești

Subsolul localității Ștefănești dispune de resurse naturale specifice: calcaluri, lut, nisip.



Starea mediului ambiant al Comunei este satisfăcătoare. Comuna dispune de o gunoiște autorizată, dar necătând la existența gunoiștii autorizate în preajma comunei periodic apar gunoiști stihinice. O soluție al acestei probleme ar putea fi organizarea sistemului de colectare centralizată a deșeurilor, precum și colectarea separată și procesarea deșeurilor.

Este necesară creșterea gradului de conștientizare a populației locale despre importanța gestionării eficiente a deșeurilor, inclusiv prin reducerea volumului de deșeuri depozitate odată cu creșterea cantității materialelor reciclabile, scăderea nivelului de poluare a solului și a apelor subterane, creșterea calității vieții populației prin reducerea riscurilor de îmbolnăvire.

La fel este absolut necesară plantarea unei fâșii forestiere în jurul gunoiștii, pentru a evita răspândirea deșeurilor de către vânt, precum și împădurirea terenurilor degradate.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • Resurse acvatice disponibile r.Răut, iazuri, izvoare, prezența unui număr mare de fântâni de tip mină (110) • Respectarea, în general, de către populație a normelor de depozitare de deșeurilor la gunoiște • Interesul sporit al APL în vederea îmbunătățirii stării mediului ambiant din localitate • Utilizarea redusă a pesticidelor • Existența apeductului • Suprafețe împădurite, 143,19 ha 	<ul style="list-style-type: none"> • Existența gunoiștilor neautorizate • Lipsa sistemului de colectare și transportare centralizată a deșeurilor menajere • Lipsa sistemului de canalizare • Fântânile de mină nu sunt marcate cu plăcuțe de informare privind calitatea apei • Educația ecologică la nivel superficial • Expunerea la hazardurile naturale sezoniere, în special la secetă și inundații • Insuficienta preocupare a agenților economici în recuperarea și re folosirea ambalajelor • Solurile sunt afectate de factori de degradare precum eroziune, sărăturare;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> • Implimentarea proiectului de colectare selectivă a deșeurilor • Amenajarea și curățarea tuturor fântânilor de tip mină • Curățirea zonelor din preajma saului • Menținerea străzilor comunei într-o stare curată • Informarea populației privind necesitatea protecției mediului ambiant și utilizării raționale a resurselor naturale • Promovarea educației ecologice a tinerei generații pentru a proteja mediul și a folosi rațional resursele naturale • Creșterea interesului autorităților locale pentru promovarea de parteneriate în vederea protecției mediului; • Disponibilitatea finanțărilor proiectelor de mediu prin intermediul fondurilor europene nerambursabile. • Crearea unui ONG axat pe probleme ecologice 	<ul style="list-style-type: none"> • Impactul negativ al schimbărilor climatice asupra sectorului agricol (secete, grindină) • Dificultăți în susținerea financiară a proiectelor de investiții de mediu • Sărăcia, lipsa surselor de existență sau alte necesități vitale îi constrânge pe cetățeni să încalce legea, inclusiv la capitolul tăieri ilicite. • Costuri ridicate pentru conformarea cu standardele europene de calitate în materie de mediu • Neglijarea tradițiilor locale în domeniul protecției mediului • Resurse financiare insuficiente pentru finanțarea și co-finanțarea proiectelor legate de mediu

3. PROCESUL DE ELABORARE A PLANULUI STRATEGIC DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A COMUNEI ȘTEFĂNEȘTI, R-NUL FLOREȘTI

3.1. Inițierea procesului de planificare strategică

Comuna Ștefănești, r-nul Florești, trebuie să-și însușească și să promoveze o viziune strategică în ceea ce privește dezvoltarea sa în viitor. Lipsa unei asemenea viziuni duce la o activitate administrativă dezorganizată, în cadrul căreia se pot rata oportunități și se pot consuma irațional resurse prețioase. Experiența internațională a arătat că proiectele și programele operaționale funcționează cel mai bine atunci când fac parte dintr-un cadru încheiat și când există o coordonare la nivel strategic.

Procesul de planificare strategică are ca scop definirea reperelor strategice de dezvoltare a Comunei pe o perioadă de 5-7 ani. Etapele metodologice principale ale procesului de planificare strategică au fost următoarele: realizarea unei analize preliminare, stabilirea viziunii asupra dezvoltării strategice a Comunei Ștefănești, r-nul Florești, analiza sectorială a domeniilor strategice principale și articularea documentului strategic propriu-zis.

Principiile care au stat la baza procesului de planificare strategică au fost:

- implicarea comunității,
- transparența,
- obiectivitatea,
- coerența și
- continuitatea proceselor.

Elementul-cheie în inițierea procesului de planificare strategică este identificarea resurselor locale, care pot fi văzute ca principalele oportunități de dezvoltare pe viitor a comunei.

Inițierea procesului de planificare strategică a început, după semnarea contractului de prestare a serviciilor de consultanță, urmată cu înființarea Echipei de Planificare (EP), desemnată de „Succes Consulting” SRL.

În urma dezbaterilor interne Echipa de Planificare a beneficiat de instruire din partea Institutului de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor (IDEP) prin facilitarea procesului de planificare. Facilitatorul a explicat importanța elaborării planului, pașii de urmat, metode și tehnici de abordare a comunităților, metode de analiză a comunității în vederea identificării necesităților pentru stabilirea domeniilor de cuprindere a strategiei pentru elaborarea Planului Strategic de Dezvoltare Socio-economică a comunei Ștefănești, r-nul Florești. Au fost expuse metodele de consultare a comunității: workshopuri, metoda discuției, ședință de analiză, chestionare. Membrii EP au decis să utilizeze metoda chestionarelor. Procesul de consultare a comunității, interviewarea, a durat 3 săptămâni, după care a urmat ședința de analiză și interpretare a cercetărilor efectuate.

Pentru a da rezultate, planificarea strategică trebuie însoțită de promovare la nivelul administrației publice locale a unui Management strategic integrat, la toate nivelurile, capabil să identifice și să speculeze oportunitățile apărute în beneficiul Comunei.

3.2. Înființarea echipei de planificare

Echipe de planificare socio-economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești a fost constituită pe baza propunerilor: IDEP, SCT și APL care au nominalizat persoanele investite cu încrederea pentru a-i reprezenta și a transmite problemele pe care aceștia le resimt și doresc a fi rezolvate în vederea îmbunătățirii vieții și dezvoltării durabile a localității Ștefănești, r-nul Florești (vezi tabelul de mai jos). Membrii EP au fost selectați astfel încât să fie acoperite toate domeniile de cuprindere a planului strategic. La înființare EP s-a ținut cont de voința fiecărui membru propus de a se implica în procesul de planificare strategică a comunei Ștefănești, r-nul Florești.

Tabelul 9. Componenta echipei de planificare

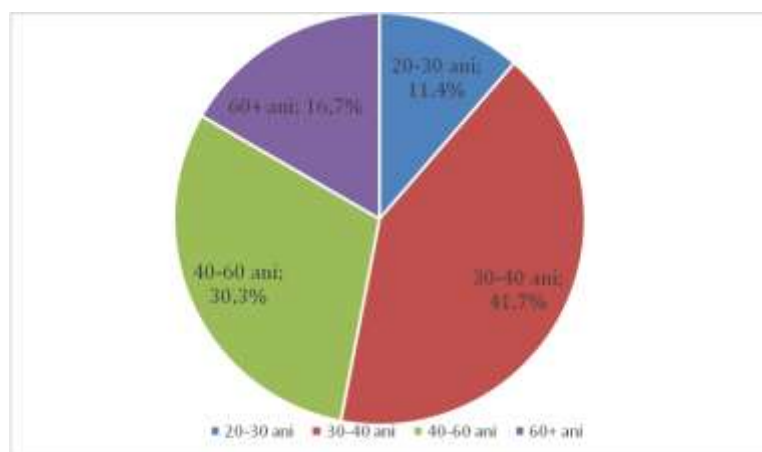
Nº	Numele și prenumele
1.	Calestru Iurie – expert APL, SCT, IDEP
2.	– primar, Comuna Ștefănești, R-nul Florești
3.	Colța Ana - Secretar al Consiliului local, Primăria Ștefănești, R-nul Florești
4.	Ciubotaru Nicoleta - Contabil – șef, Primăria Ștefănești, R-nul Florești
5.	Budurin Silvia – inginer cadastral Primăria Ștefănești, R-nul Florești
6.	Balan Tatiana - Perceptor fiscal, Primăria Ștefănești, R-nul Florești
7.	Mereuță Cătălina - Asistent social, Primăria Ștefănești, R-nul Florești
8.	Rîmarciuc Oleg - Polițist de sector, Primăria Ștefănești, R-nul Florești
9.	Balan Andrei – consilier, s.Ștefănești
10.	Borcilă Ion – consilier, s.Ștefănești
11.	Ciubar Andrei - consilier, s.Ștefănești
12.	Cojocaru Ion – consilier, s.Ștefănești
13.	Cornescu Lidia – consilier, s.Ștefănești
14.	Cornescu Stanislav – consilier, s.Ștefănești
15.	Deleu Simion – consilier, s.Ștefănești
16.	Morohai Alexandru – consilier, s.Ștefănești
17.	Patraș Lidia - consilier, s.Ștefănești
18.	Patraș Mihail – consilier, s.Ștefănești
19.	Zdrăguș Grigore – consilier, s.Ștefănești
20.	Bodiu Aurica - directorul Gimnaziului "Anatol Codru", Comuna Ștefănești, R-nul Florești
21.	Zdrăguș Cristina - directorul grădiniței "Lăstăraș din s. Ștefănești, R-nul Florești
22.	Budurin Maria - Medic de familie, OMF Ștefănești, R-nul Florești
23.	Patraș Aliona - director Casa de cultură, s.Ștefănești, R-nul Florești
24.	Balan Angela 061195980 Cămin cultural Prodăneștii Vechi
25.	Trandafir Nina - Bibliotecar principal, Biblioteca Publică s. Ștefănești, R-nul Florești
26.	Lungu Ana - Bibliotecar principal, Biblioteca Publică s. Prodăneștii vechi, R-nul Florești
27.	Ciubuc Natalia – expert APL, SCT

3.3. Intervievarea locuitorilor

Procesul de planificare strategică a fost precedat de un sondaj sociologic de opinii, conceput de către Institutul de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor și realizat de Echipa de Planificare în colaborare cu Primăria Comunei Ștefănești, r-nul Florești. Au fost anchetate 110 persoane de diferite categorii sociale și de vârstă, inclusiv 45 bărbați și 65 femei. În baza datelor acumulate au fost stabilite problemele de ordin economic, social și ecologic cu care se confruntă populația comunei. În funcție de vârstă, structura eșantionului rezultat este prezentată de persoane cu vârsta cuprinsă între 20-30, 30-40 ani, urmată de categoriile de vârstă 40-60 ani și 60+.

În urma prelucrării datelor chestionării au rezultat următoarele concluzii:

Structura eșantionului interviuat după vârstă



Structura eșantionului în funcție de pregătirea socială

În cadrul eșantionului sunt prezente categorii de persoane din toate nivelele de pregătire profesională, cu o predominare a respondenților cu studii medii și studii de specialitate.



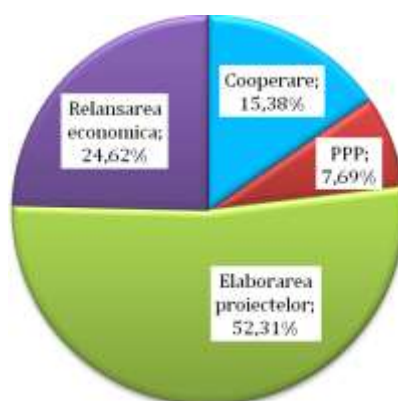
Soluția pentru atragerea fondurilor pentru APL

Se scot în evidență de către persoanele intervievate câteva soluții pentru accesarea granturilor, relansarea economică, cu predominarea deschiderii de noi locuri de muncă.



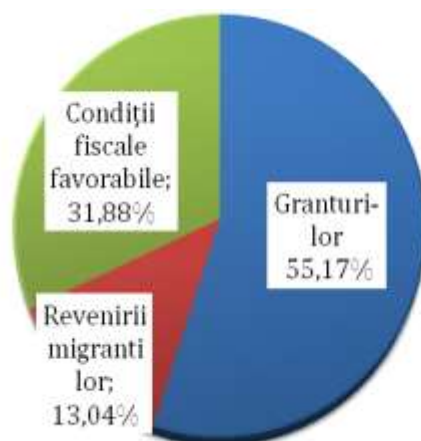
Viitorul APL-urilor

O bună parte din cei intervievați privesc cu optimism viitorul acestei instituții, prin prisma elaborării de proiecte, cooperării și relansării economice. Dispariția acestei instituții în viitorul apropiat nu este văzută de nici unul dintre respondenți.



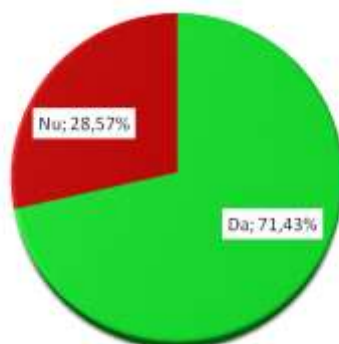
Relansarea economică a APL-urilor:

Accentul în, înviorarea economică a APL-urilor se pune primordial pe accesarea granturilor și revenirea migranților.



Coordonarea acțiunilor administrației Comunei cu localnicii

Marea majoritate a intervievaților consideră că acțiunile administrației APL sunt coordonate în prealabil cu populația comunei, fapt ce denotă existența unei coeziuni strânse în APL și comunitate.



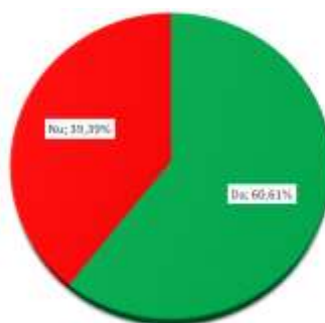
Problemele ce necesită soluționate de urgent:

Locuitorii comunei Ștefănești, r-nul Florești consideră prioritar de soluționat în cadrul Comunei 8 probleme, cele mai stringente fiind: extinderea și modernizarea rețelei de iluminare stradală pe întreg teritoriul comunei Ștefănești, reparația drumurilor, extinderea sistemului centralizat de apeduct, construcția sistemului de canalizare, extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale, modernizarea sistemului de management al deșeurilor, crearea unor noi locuri de muncă, și creșterea nivelului de trai etc.



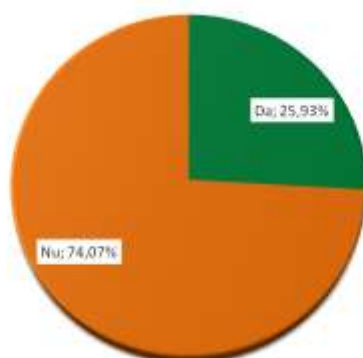
Cunoașterea planurilor de dezvoltare a localității de către localnici

Planurile de dezvoltare a localității sunt cunoscute de 60,61% din respondenți, iar cca. 1/2 din persoanele interievate nu cunosc planurile de viitor ale APL (39,39%).



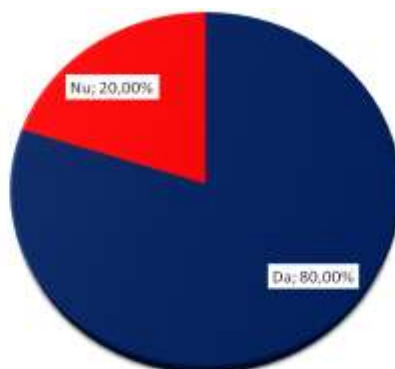
Cointeresarea locuitorilor comunei în obținerea unui grant pentru lansarea în afaceri

25,93 % din persoanele intervievate își manifestă interesul în obținerea unui grant pentru lansarea în domeniul afacerilor, pe când alte 74,07 % nu sunt cointeresați să se dezvolte în domeniul dat.



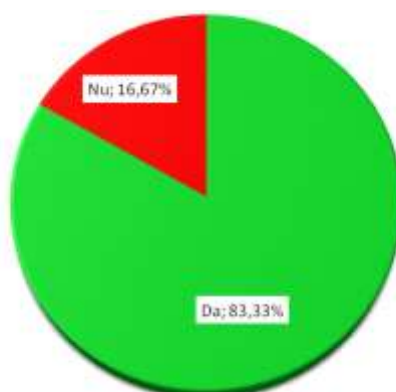
Dorința populației locale de a se implica în suportul APL pentru implementarea proiectelor

Opiniile localnicilor sunt privite pozitiv la capitolul – implicare în susținerea APL în procesul de implementare a proiectelor. Circa 80% din respondenți sunt gata să se implice în suportul administrației publice locale în procesul de implementare a proiectelor.



Dinamica soluționării problemelor în ultimii 10 ani.

În viziunea majorității din respondenți, dinamica din ultimii 10 ani este considerată ca fiind pozitivă în ceea ce privește soluționarea problemelor cu care se confruntă comuna.



3.4. Concordanța strategiilor de dezvoltare a Raionului Florești cu cea locală

La elaborarea Planul Strategic de Dezvoltare socio-economică a Comunei Ștefănești s-a ținut cont de prevederile din Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova 2030”, Programul de dezvoltare a Raionului Florești 2016-2021, Programul Sectorial în Eficiența Energetică pentru Regiunea de Dezvoltare Nord, Strategia reformei cadrului de reglementare a activității de întreprinzător (2016-2021), Programul Regional Sectorial de Management al Deșeurilor Solide pentru Regiunea de Dezvoltare Nord și alte documente de politici relevante.

APL a participat la toate întrunirile ce au vizat stabilirea priorităților, obiectivelor pe termen mediu și lung în vederea definirii planului strategic de acțiuni de dezvoltare socio-economică durabilă a Raionului Florești. Nemijlocit Comuna Ștefănești este identificat în programele de dezvoltare ale Raionului Florești la așa compartimente precum: creșterea competitivității producției locale, diversificarea producției agricole, dezvoltarea turismului, renovarea rețelelor de drumuri locale și salubritatea teritoriului.

Avantajele concordanței Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești cu strategiile sus menționate se vor materializa în posibilitatea accesării mai multor surse de finanțare pentru infrastructura publică de utilități (apă potabilă, sistemul de canalizare, infrastructura drumurilor, etc.), creșterea suportului financiar din partea donatorilor externi (BERD, BL, BEI, Comisiile UE).

Obiectiv Strategic 1. Implementare, dezvoltarea și eficientizarea infrastructurii publice locale

№	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Elaborarea și implementarea sistemului de măsuri pentru reabilitarea drumurilor, iluminatului stradal	<p>1.1. Reparația curentă a drumurilor</p> <p>1.2. Asfaltarea unor noi tronsoane de drum</p> <p>1.3. Asigurarea conexiunii rutiere a s.Prodăneștii vechi prin s.Prodăneștii noi la drumul R14</p> <p>1.4. Întreținerea drumurilor locale (profilarea drumurilor cu autogrederul) și întreținerea canalelor de scurgere a apelor pluviale</p> <p>1.5. Amenajarea și menținerea drumurilor principale pe câmpurile agricole</p> <p>1.6. Amenajarea trotuarelor pe tot teritoriul comunei</p> <p>1.7. Extinderea și modernizarea rețelei de iluminare stradală pe întreg teritoriul comunei Ștefănești</p>
2	Extinderea rețelelor ingineresti de alimentare cu apă potabilă și canalizare	<p>1.8. Extinderea sistemului de aprovizionare cu apă a localității</p> <p>1.9. Construcția unei fântâni arteziene în s.Prodăneștii vechi</p> <p>1.10. Construcție sistemului de canalizare a localității</p> <p>1.11. Asigurarea nivelului necesar de presiune în apeduct</p> <p>1.12. Amenajarea și întreținerea fântânilor publice din localitate în conformitate cu normativele în vigoare</p>
3	Conectarea la rețelele ingineresti de aprovizionare cu gaze naturale	<p>1.13. Extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale în com. Ștefănești</p>
4	Asigurarea cu agent termic a edificiilor sociale, diversificarea surselor energetice	<p>1.14. Reducerea consumului de agent termic prin reabilitarea termică a clădirilor publice</p> <p>1.17. Instalarea panourilor fotovoltaice la instituțiile publice</p>
5	Dezvoltarea infrastructurii instituțiilor publice	<p>1.18. Procurarea unui tractor multifuncțional</p> <p>1.19. Dotarea cu mobilier a instituțiilor de învățământ și a edificiilor publice</p>

Obiectiv Strategic 2. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități economice rentabile, sporind numărul locurilor de muncă

№	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Diversificarea și susținerea micului business	<p>2.1. Accesarea unor surse de finanțare sub formă de grant sau investiționale pentru dezvoltarea business-ului rural</p> <p>2.2. Stimularea dezvoltării sectorului servicii (<i>deservirea socială a populației: frezerie, reparația încălțăminteii atelier de croitorie ș.a., ecoturism, agroturism, confecții, ș.a.</i>)</p> <p>2.3. Stimularea dezvoltării sectorului de creșterea, păstrare și prelucrare a producției agricole (<i>mini-întreprinderi de procesare a producției agricole, cultura în spații protejate, acvacultura, crearea asociațiilor (holdingurilor) agricole etc.</i>)</p> <p>2.4. Atragerea investițiilor prin programele PARE 1+1 și PNAET.</p> <p>2.5. Promovarea organizării lanțului alimentar compet, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole.</p> <p>2.6. Încurajarea transferului de cunoștințe, a instruirii și a inovării în business.</p> <p>2.7. Cultivarea spiritului antreprenorial în deosebi în rândul tinerilor</p> <p>2.8. Amenajarea pieții agricole locale</p>
2	Dezvoltarea infrastructurii agricole	<p>2.9. Crearea lanțului complet de producere, care va finaliza cu exportul produsului finit</p> <p>2.10. Construcția sistemelor de irigare la scară mică a terenurilor agricole</p> <p>2.11. Stimularea lansării de noi afaceri în domeniul agricol și activităților conexe</p>
3	Valorificarea terenurilor agricole și a producției agricole	<p>2.12. Facilitarea procesului de consolidare a terenurilor agricole, înființarea de noi asociații agricole</p> <p>2.13. Promovarea tehnologiilor de cultivare a culturilor cu potențial înalt</p>
4	Valorificarea potențialului turistic al Comunei	<p>2.14. Identificarea atracțiilor turistice din perimetrul comunei.</p> <p>2.15. Elaborarea și implementarea unui plan local de măsuri în vederea dezvoltării turismului în s. Ștefănești</p> <p>2.16. Dezvoltarea infrastructurii de deservire a turiștilor</p> <p>2.17. Promovarea s. Ștefănești ca destinație turistică</p>

Obiectiv Strategic 3. Modernizarea și eficientizarea sistemului de educație, optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială în Comuna Ștefănești, r-nul Florești

№	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Dezvoltarea unui învățământ școlar și preșcolar local competitiv	<p>3.1. Reînnoirea bazei tehnico-materiale a instituțiilor de învățământ în corespundere cu particularitățile de vârstă a elevilor și copiilor</p> <p>3.2. Asigurarea instituțiilor de învățământ cu tehnică de calcul</p> <p>3.3. Suplinirea fondului de carte a bibliotecilor din comună</p> <p>3.4. Dotarea instituțiilor de învățământ cu inventar sportiv</p> <p>3.5. Stimularea unei perfecționări continue a cadrelor didactice implicate în procesul educațional</p> <p>3.6. Susținerea socială a cadrelor didactice tinere, pentru a evita exodul acestora</p>
2	Îmbunătățirea infrastructurii mediului școlar și preșcolar	<p>3.7. Termoizolarea și reabilitarea termică a instituțiilor de învățământ</p> <p>3.8. Amenajarea și pavarea teritoriului Liceului Teoretic din s.Ștefănești</p> <p>3.9. Reabilitarea fațadei Liceului Teoretic din Ștefănești</p> <p>3.10. Schimbarea rețelelor electrice la Liceul Teoretic din Ștefănești</p> <p>3.11. Reparația capitală a sălilor de clasă a Liceului Teoretic</p> <p>3.12. Renovarea acoperișului Liceului Teoretic din s.Ștefănești</p> <p>3.13. Amenajarea unui teren de joacă pentru copii pe teritoriul Liceului Teoretic din s.Ștefănești</p> <p>3.14. Amenajarea unei scene de vară în fața Liceului Teoretic din s.Ștefănești</p> <p>3.15. Reparația depozitelor la grădinița de copii</p> <p>3.16. Reparația grupurilor sanitare exterioare la grădinița de copii "Andrieș"</p> <p>3.17. Amenajarea unei săli sportive la grădinița de copii "Andrieș"</p> <p>3.18. Reparația capitală a blocului 2 de la grădinița de copii "Andrieș"</p> <p>3.19. Renovarea și dotarea pavilioanelor de grădiniței de copii "Andrieș"</p> <p>3.20. Amenajarea terenurilor instituțiilor de învățământ copii conform cerințelor vârstei</p>
3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației Comunei	<p>3.21. Întreținerea stării curente a CS</p> <p>3.22. Dotarea OMF cu mobilierul și aparatajul necesar</p> <p>3.23. Lărgirea gamei de servicii medicale prestate la OMF</p> <p>3.24. Elaborarea și implementarea programelor de educație sanitară pentru copii, tineri, adulți și vârstnici</p>
4	Asigurarea unui nivel de trai decent pentru grupurile social vulnerabile	<p>3.25. Deschiderea unui centru comunitar de asistență pentru persoanele în etate</p> <p>3.26. Implementarea serviciilor socio-medice și de socializare destinate persoanelor vulnerabile, persoanelor cu dizabilități și persoanelor în etate</p> <p>3.27. Acordarea suportului social și psihologic copiilor, părinții cărora sunt plecați peste hotare și a copiilor din familiile social vulnerabile</p> <p>3.23. Crearea unui ONG orientat pe probleme sociale</p>

Obiectiv Strategic 4. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și de agrement, punerea în valoare a patrimoniului cultural al localității

№	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Dezvoltarea infrastructurii necesară pentru desfășurarea activităților culturale	<p>4.1. Finalizarea reparației Casei de cultură Ștefănești</p> <p>4.2. Reparația capitală a Căminului cultural Prodăneștii vechi</p> <p>4.3. Asigurarea Căminului cultural Prodăneștii vechi cu agent termic</p> <p>4.4. Asigurarea colectivelor artistice cu costume și atributele necesare</p>
2	Dezvoltarea infrastructurii de odihnă și agrement a populației	<p>4.5. Reabilitarea stadionului de fotbal din sat, dotarea lui cu tribune și vestiare</p> <p>4.6. Amenajarea terenului de mini-fotbal</p> <p>4.7. Crearea sălilor de forță în ambele sate</p> <p>4.8. Menținerea parcurilor din sat și dotarea lor cu utilitățile necesare.</p> <p>4.9. Amenajarea unui teren de joacă pentru copii în s.Prodăneștii vechi și a două terenuri în s.Ștefănești</p> <p>4.10. Crearea unităților de agrement și deservire a turiștilor</p>
3	Reabilitarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural din Comuna Ștefănești, r-nul Florești	<p>4.11. Susținerea activității colectivelor artistice de amatori</p> <p>4.12. Promovarea copiilor, tinerilor talentați prin susținerea participării lor la diferite concursuri, festivaluri la nivel național și internațional</p> <p>4.13. Menținerea și dezvoltarea continuă a activităților sportive (fotbal, volei, trântă etc.) și dotarea cu echipament sportiv necesar, transport etc.</p> <p>4.14. Crearea cercurilor pe interese</p> <p>4.15. Organizarea și petrecerea evenimentelor cultural-artistice și sportive în localități</p> <p>4.16. Încurajarea activităților meșteșugărești, artisanale</p> <p>4.17. Reparația monumentului în memoria eroilor decedați în al II Război Mondial</p> <p>4.18. Valorificarea patrimoniului cultural a comunei prin organizarea festivalurilor, concursurilor, târgurilor ș.a.</p> <p>4.19. Identificarea și promovarea produselor tradiționale locale</p>

Obiectiv Strategic 5. Protecția mediului ambiant, informarea și implicarea populației în vederea utilizării raționale a resurselor naturale

No	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Crearea sistemului de Management al deșeurilor în conformitate cu standardele moderne de performanță în domeniu	<p>5.1. Amenajarea gunoiștii, împrejmuirea ei cu gard și amenajarea teritoriului adiacent</p> <p>5.2. Proiectarea și construcția platformelor de sortare a deșeurilor menajare</p> <p>5.3. Plantarea unei fâșii forestiere de protecție în jurul gunoiștii</p> <p>5.4. Elaborarea și implementarea unui mecanism de avertizare și sancționare a persoanelor care încalcă regulile de depozitare a deșeurilor casnice</p> <p>5.5. Organizarea colectării centralizate a deșeurilor</p> <p>5.6. Lichidarea gunoiștilor neautorizate</p>
2	Asigurarea unui mediu sănătos și ecologic curat	<p>5.7. Curățirea și amenajarea fântânilor publice de pe teritoriul comunei</p> <p>5.8. Organizarea zilelor ecologice (curățire, amenajare și înverzire a spațiilor publice)</p> <p>5.9. Curățirea și înverzirea albiei r.Răut și eliminarea canalelor de scurgere</p> <p>5.10. Împădurirea terenurilor degradate și cu pericol de eroziune</p> <p>5.11. Întreținerea și amenajare anuală a cimitirelor</p>
3	Informarea și instruirea publicului în domeniul protecției mediului ambiant	<p>5.12. Informarea populației asupra riscurilor cauzate de deversarea apelor uzate în locuri neamenajate</p> <p>5.13. Marcarea fântânilor publice în funcție de indicii de calitate a apei (cerculețe verzi, galbene, roșii), actualizarea pașapoartelor</p> <p>5.14. Informarea populației asupra folosirii echilibrate a resurselor de apă și prevenirea poluării mediului</p> <p>5.15. Inițierea unor campanii de informare și conștientizare a publicului în vederea protecției mediului înconjurător</p> <p>5.16. Combaterea tăierilor ilicite di fondul forestier</p> <p>5.17. Implementarea programelor de educație ecologică a copiilor, tinerilor etc.</p>

Obiectiv Strategic 6. Implementarea în activitatea APL a unui sistem instituțional modern și transparent, implicarea civică în dezvoltarea Comunei și în procesul decizional

№	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Asigurarea transparenței în activitatea APL	<p>6.1. Organizarea regulată sau periodică (<i>după caz</i>) a audierilor publice, dezbaterilor, adunărilor cu localnicii pe marginea temelor și problemelor Comunei Ștefănești</p> <p>6.2. Menținerea panourilor informative de pe teritoriul Comunei</p> <p>6.3. Suplinirea paginilor oficiale și ale celor de pe rețelele sociale cu informații relevante comunei</p>
2	Dezvoltarea capacităților de atragere și planificare a resurselor financiare	<p>6.5. Organizarea de către Primărie sau participarea funcționarilor publici la cursuri de calificare în administrare publică</p> <p>6.6. Întărirea capacităților funcționarilor publici abilitați în atragerea fondurilor, investițiilor</p> <p>6.7. Instruirea personalului care are nevoie de cunoștințe adăugătoare (programe de calculator, baze de date, inginerie, etc.)</p> <p>6.8. Stabilirea unor parteneriate, înfrățiri cu satele/comunele din RM și de peste hotarele ei, în vederea soluționării unor probleme comune (măsurile culturale, schimb de experiență, proiecte transfrontaliere, etc.)</p>
3	Dezvoltarea spiritului asociativ și civic în rândul cetățenilor Comunei	<p>6.9. Instituirea "Zilei faptelor bune"</p> <p>6.10. Serbarea Hramului Comunei</p> <p>6.11. Instituirea "Supravegherii de vecinătate"</p> <p>6.12. Extinderea rețelei de supraveghere video pe teritoriul satului</p> <p>6.13. Acordarea suportului pentru înființarea de ONG-uri și organizații locale (asociații de proprietari, asociații profesionale, etc.) cât și susținerea asociațiilor prezente pe teritoriul comunei</p> <p>6.14. Inițierea și derularea unor acțiuni de implicare civică de genul: cea mai curată stradă, cea mai amenajată gospodărie, cea mai frumoasă fântână, etc.</p>

5. REALIZAREA PLANULUI STRATEGIC

5.1. Etape de implementare

Succesul realizării Planului Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești depinde, în mare măsură, de participarea tuturor locuitorilor la procesul de implementare și monitorizare a acestuia, de prezența unei coaliții încheiate în societate. În procesul realizării Planului Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești vor fi implicați mai mulți actori, fiecare urmând un scop personal, îndeplinind rolul de implementator al acțiunilor planificate. Aceștia sunt :

1. Administrația publică locală (Consiliul Local , Primarul, Primăria)
2. Comunitatea Locală - locuitorii Comunei și instituțiile publice locale
3. Societatea civilă (ONG, femeile, tineretul, pensionarii, organizațiile confesionale și profesionale)
4. Agenții economici
5. Structuri externe (Consiliul Raional Florești, Organizațiile internaționale, Guvernul).

Implementarea Planului Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești poate fi divizată convențional în 3 etape:

Adoptarea Planului Strategic de Dezvoltare. În cadrul acestei etape, Planul Strategic de Dezvoltare va fi supus dezbaterilor publice la Adunarea Comunei. După dezbateri, scopul căreia este ajustarea propunerilor și recomandărilor făcute, Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești va fi înaintat Consiliului Local spre aprobare. După aprobarea strategiei, Primăria va coordona elaborarea planurilor de acțiuni trimestriale și anuale privind realizarea strategiei în conformitate cu Planul Strategic de Acțiuni.

Implementarea Planului Strategic de dezvoltare se va efectua prin realizarea acțiunilor, activităților, măsurilor și proiectelor concrete de implementare. Pentru fiecare acțiune, proiect vor fi stabilite obiective, planul activităților necesare, perioada de desfășurare (durata), responsabilii și partenerii care vor realiza proiectul. De asemenea, vor fi identificate/concretizate și asigurate sursele de finanțare a proiectelor propuse spre implementare.

Monitorizarea Planului Strategic de dezvoltare. În perioada de implementare responsabilii de realizarea planului de acțiuni vor raporta îndeplinirea activităților, proiectelor și atingerea obiectivelor specifice. Monitorizarea proiectelor, acțiunilor și strategiilor se va efectua prin intermediul Indicatorilor de implementare stabiliți. În cazul în care se vor identifica devieri de la Planul de acțiuni se vor iniția măsuri de corectare sau ajustare a acestui plan.

5.2. Riscuri și impedimente în procesul de implementare, metode de preîntâmpinare

Realizarea cu succes a acțiunilor propuse în Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești poate fi împiedicată de prezența anumitor riscuri și impedimente de implementare. Riscurile și impedimentele aferente implementării Planului Strategic de dezvoltare pot fi divizate în două categorii: (a) interne și (b) externe.

Domeniu	Descriere
Riscuri și impedimente interne	
Managementul implementării planului strategic	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Confruntări de interese privind implementarea planului strategic ➤ Experiență insuficientă în elaborarea, promovarea și gestionarea proiectelor de dezvoltare ➤ Prevalarea intereselor personale ➤ Resurse financiare limitate ➤ Lipsa capacităților de atragere a investițiilor
Parteneriat	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Neconlucrarea autorităților publice locale cu sectorul de afaceri și comunitatea ➤ Indiferența și neimplicarea populației în susținerea activităților Comunei ➤ Lipsa de experiență a structurilor societății civile și neimplicarea lor în soluționarea problemelor comunității ➤ Neimplicarea partenerilor rezidenți și nerezidenți
Dezvoltarea economică	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lipsa interesului din partea comunității de afaceri în dezvoltarea bazei economice locale ➤ Dependența sectorului agrar de condițiile naturii ➤ Posibilitățile financiare reduse ale APL și a agenților economici pentru investiții ➤ Nivel jos de acumulare a impozitelor ➤ Capacitatea redusă de cumpărare a populației din sat
Social	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Resurse limitate pentru acordarea asistenței sociale ➤ Degradarea continuă a condițiilor de trai a populației ➤ Emigrarea forței de muncă ➤ Îmbătrânirea demografică ➤ Lipsa sprijinului comunității în renovarea obiectelor de infrastructură socială
Mediu	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nedorința populației de a conștientiza pericolul folosirii apei poluarea supra sănătății lor ➤ Lipsa doritorilor de a presta servicii de salubritate
Riscuri și impedimente externe	
Cadrul politico-juridic	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Instabilitatea politică ➤ Contradicția și inconsecvența legislației în vigoare
Relațiile cu partenerii Externi	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lipsa conlucrării cu autoritățile publice raionale și centrale ➤ Micșorarea cuantumului transferurilor de la bugetul raional
Starea economiei	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Potențial investițional redus ➤ Inaccesibilitatea piețelor de desfacere de peste hotare ➤ Infrastructură de afaceri nedezvoltată ➤ Risc de țară

La fel au fost identificate pericolele majore ce pot sta în fața implementării activităților planificate și posibilitățile de aplanare a acestora.

Tabelul 1. Metode de preîntâmpinare a riscurilor legate de implementarea proiectelor

Riscuri	Metode de micșorare/preîntâmpinare
Indiferența membrilor comunității	<ul style="list-style-type: none"> - organizarea adunărilor generale - organizarea audierilor publice - organizarea meselor rotunde și a ședințelor tematice - prezentarea exemplurilor de succes - desfășurarea concursurilor tematice
Insuficiența resurselor financiare	<ul style="list-style-type: none"> - participare la concursuri de proiecte - inițiative ale agenților economici prin crearea și dezvoltarea parteneriatelor - crearea ONG-lor - contribuția populației - aportul donatorilor
Lipsa specialiștilor	<ul style="list-style-type: none"> - pregătirea specialiștilor - motivarea specialiștilor - colaborarea cu organizațiile specializate - colaborare cu instituțiile de învățământ - pregătirea în teritoriu
Informarea redusă a populației	<ul style="list-style-type: none"> - utilizarea mijloacelor mass-media - plasarea avizelor - organizarea adunărilor, seminarelor - publicarea buletinelor informative - plasarea informațiilor pe pagina electronică a localității - montarea panourilor de informare
Migrarea populației	<ul style="list-style-type: none"> - crearea noilor locuri de muncă - îmbunătățirea sferei sociale
Instabilitate politică	<ul style="list-style-type: none"> - informare privind programele politice - colaborare cu partidele politice - prezentarea propunerilor în cadrul întrunirilor

6. MONITORIZAREA PLANULUI STRATEGIC

6.1. Cadrul instituțional de monitorizare

Procesul de monitorizare a strategiei constă în: (a) evaluarea atingerii obiectivelor strategice și obiectivelor specifice care va fi realizată prin intermediul indicatorilor de implementare și (b) raportarea rezultatelor evaluării.

În scopul asigurării transparenței procesului de implementare, precum și a participării locuitorilor în implementarea Planului Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești, va fi creat Comitetul sătesc, în care vor intra săteni de diferite vârste, din toate părțile comunei (circa 15 gospodării). Comitetul va contribui la antrenarea cât mai activă a tuturor locuitorilor în rezolvarea obiectivelor Strategiei, cât și în procesul de luare a deciziilor privind implementarea proiectelor din cadrul Planului Strategic, astfel consolidându-se societatea civilă din sat.

Atribuțiile Comitetului Sătesc vor consta în:

- 1) Planificarea și realizarea activităților de implementare în sector a Strategiei
- 2) Coordonarea activităților de implementare în sector
- 3) Stabilirea legăturii directe între sector și Comisia de Implementare.

Monitorizarea implementării planului strategiei se va efectua de Comisia pentru Implementarea Planului Strategic (în continuare CIPS). CIPS va fi creată cu statut de Comisie obștească pe lângă Consiliul Local și Primărie în componența căreia va fi asigurată reprezentarea tuturor factorilor implicați în dezvoltarea Comunei, inclusiv membrii Consiliului Participativ Local:

- ✓ Consiliul local (președinții comisiilor consultative de specialitate și secretarul Consiliului)
- ✓ Primărie (Primarul, specialistul în domeniul regimului funciar și contabilul șef)
- ✓ Comunitatea oamenilor de afaceri (directorii sau reprezentanții principalilor structuri economice din localitate)
- ✓ Instituțiile educaționale (directorii gimnaziului și al grădiniței de copii)
- ✓ Organizațiile non-guvernamentale (reprezentanți ai ONG-urilor ce activează în localitate).

În implementarea strategiei responsabilitățile de bază ale CIPS vor fi:

- Planificarea implementării acțiunilor
- Elaborarea și promovarea adoptării deciziilor privind acțiunile de implementare
- Coordonarea activităților de implementarea acțiunilor și proiectelor de dezvoltare
- Coordonarea activităților de atragere a surselor financiare alternative în scopul realizării problemelor identificate
- Monitorizarea implementării planului de acțiuni
- Elaborarea rapoartelor și prezentarea lor către Consiliul Local
- Acordarea asistenței tehnice și consultative în toate domeniile
- Elaborarea și dezbaterile proiectelor prioritare de dezvoltare
- Analiza deciziilor privind diverse probleme ale Comunei
- Elaborarea și inițierea modificărilor în planul strategic

CIPS își va desfășura activitatea în ședințe care se vor desfășura cel puțin o dată în lună.

Un rol important în procesul de implementare a Planului Strategic îl are Consiliul Local, care se va ocupa nemijlocit de monitorizarea și evaluarea procesului de implementare a Planului Strategic de

dezvoltare socio-economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești. Competențele Consiliului local se vor axa pe :

- Coordonarea activităților de antrenare a populației în acțiunile de realizare a proiectelor
- Promovarea dialogului permanent cu locuitorii, asigurarea transparenței în activitatea APL
- Încurajarea Voluntarilor în diverse activități publice
- Stimularea și coordonarea conlucrării actorilor comunității în realizarea obiectivelor comune ale Strategiei
- Parteneriatul cu APL, ONG, agenții economici în cea ce privește implementarea, monitorizarea și evaluarea Planului Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești.

6.2. Raportarea și indicatorii de monitorizare

Raportarea implementării strategiei se va efectua prin elaborarea și prezentarea de către responsabilii de implementare a rapoartelor trimestriale către CIPS privind realizarea planului de acțiuni și a obiectivelor specifice. Anual CIPS va prezenta Consiliului Local raportul de evaluare a implementării Planului Strategic.

Evaluarea implementării Planului Strategic se va efectua prin analiza indicatorilor de performanță. Pentru fiecare acțiune planificată sunt stabiliți anumiți indicatori de implementare care vor fi monitorizați. În baza informațiilor furnizate de la responsabilii de implementare, beneficiari sau instituții specializate se vor stabili nivelul și gradul de implementare a acțiunilor și atingere a obiectivelor fixate.

Obiectiv Strategic 1. Implementare, dezvoltarea și eficientizarea infrastructurii publice locale

Nr	Program	Indicatori de monitorizare
1	Elaborarea și implementarea sistemului de măsuri pentru reabilitarea drumurilor, iluminatului stradal	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Program de reabilitare a drumurilor locale elaborat și aprobat ▪ Nr/km de drumuri locale renovate în <i>variantă asfaltată</i> și a celor renovate în alte variante ▪ Nr/km de drumuri cu trotuar pavat ▪ Lungimea canalelor de scurgere a apelor pluviale amenajate ▪ Program de iluminare stradală a drumurilor elaborat și aprobat ▪ Nr de piloni electrici noi montați ▪ Stațiile electrice de transformare din perimetrul Comunei Ștefănești renovate ▪ Nr de piloni cu felinare economice dați în exploatare în termenii planificați ▪ Nr/km de drumuri agricole întreținute /amenajate

2	<p>Extinderea rețelelor ingineresti de alimentare cu apă potabilă și canalizare</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Program elaborat de creare a rețelei ingineresti de canalizare ▪ Implementarea și darea în exploatare în termenii planificați a rețelei ingineresti de canalizare ▪ Lungimea totală a rețelei de canalizare dată în exploatare ▪ Nr de gospodării conectați la canalizare ▪ Nr de edificii sociale conectate la canalizare ▪ Gradul de racordare la apeduct și canalizare a caselor de locuit ▪ Program elaborat de extindere a rețelei ingineresti de apeduct ▪ Implementarea și darea în exploatare în termenii planificați a rețelei extinse de apeduct ▪ Lungimea totală a rețelei de distribuție a apei ▪ Numărul de gospodării conectate la rețeaua de apeduct ▪ Volumul mediu de apă potabilă furnizată unui locuitor pe lună ▪ Nr de măsuri întreprinse în vederea construcției și eficientizării funcționării stației de tratare a apei ▪ Apa din fântânile arteziene/de tip mină îmbunătățită
3	<p>Extinderea rețelelor ingineresti de aprovizionare cu gaze naturale</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Măsuri întreprinse în vederea extindere a rețelei de gazificare a c.Ștefănești ▪ Nr de gospodării conectate la rețeaua de gaze naturale în urma implementării proiectului de gazificare ▪ Gradul de racordare la rețeaua de gaze naturale a caselor de locuit noi conectate la rețea ▪ Lungimea totală a rețelei de distribuție a gazelor naturale prin sat ▪ Volumul mediu lunar de gaze naturale furnizat unei gospodării
4	<p>Asigurarea cu agent termic a edificiilor sociale, diversificarea surselor energetice</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Măsurile întreprinse în vederea asigurării instituțiilor social administrative cu apă caldă ca urmare a instalării panourilor solare ▪ Nr de instituții asigurate cu apă caldă ca urmare a instalării panourilor solare ▪ Economia de mijloace financiare a instituțiilor ce au diversificat surselor energetice de asigurare cu agent termic ▪ Nr de instituții asigurate cu apă caldă ca urmare a instalării panourilor solare ▪ Proiect de reabilitare termică a edificiilor publice

Obiectiv Strategic 2. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități economice rentabile, sporind totodată numărul locurilor de muncă în localitate

Nr	Program	Indicatori de monitorizare
1	Diversificarea și susținerea micului business	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de programe și proiecte accesate ▪ Nr de surse de finanțare externe atrase ▪ Sumele de finanțare externe atrase în programele accesate ▪ Diversificarea activităților economice ▪ Volumul investițiilor în sectorul de producere ▪ Nr de întreprinderi noi-create ▪ Nr de activități meșteșugărești și artizanale lansate ▪ Nr locurilor de muncă noi create ▪ Nr de parteneriate stabilite, contracte semnate ▪ Volumul produselor și mărfurilor comercializate ▪ Volumul investițiilor în sectorul servicii
2	Dezvoltarea infrastructurii agricole	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr târgurilor și expozițiilor vizitate ▪ Nr unităților tehnice procurate ▪ Nr de tehnici și tehnologii moderne aplicate în agricultura Comunei ▪ Km de apeduct pentru irigare construiți și dați în exploatare ▪ Suprafața terenurilor irigate
3	Valorificarea terenurilor agricole și a producției agroalimentare	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de asociații agricole noi-înființate ▪ Nr de întreprinderi noi-create în sfera agricolă ▪ Creșterea procentului de consolidare a terenurilor agricole pe întreaga localitate ▪ Nr punctelor de colectare și achiziționare a producției agricole create și funcționale ▪ Crearea pieții agroalimentare în sat ▪ Creșterea cantității producției agroalimentare locale comercializate ▪ Nr programelor de care au beneficiat producătorii agricoli
4	Valorificarea potențialului turistic al Comunei	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan local de măsuri de dezvoltare a turismului în s. Ștefănești elaborat și aprobat ▪ Nr de agropensiuni, unități de cazare, deschise și funcționale ▪ Nr locuri de muncă noi deschise ca urmare a lansării activității turistice în sat ▪ Nr mediu de turiști ce vizitează Comuna ▪ Venitul obținut de către APL și agenții economici/populație ca urmare a lansării activității turistice în sat

Obiectiv Strategic 3. Modernizarea și eficientizarea sistemului de educație, optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială a Comunei Ștefănești, r-nul Florești		
№	Program	Indicatori de monitorizare
1	Dezvoltarea unui învățământ școlar și preșcolar local competitiv	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de săli amenajate și dotate cu mobilierul, echipamentul și utilajul necesar ▪ Nr de unități de tehnică de calcul, mobilier, utilaj procurate ▪ Nr de materiale didactice achiziționate, necesare desfășurării procesului instructiv-educativ ▪ Nr de cărți care satisfac necesitățile curriculumului școlar achiziționate. ▪ Procentul de cărți în raport cu numărul necesar pentru acoperirea necesităților curriculare ▪ Nr de programe lansate spre diminuarea migrării cadrelor didactice ▪ Nr de cadre didactice stabile
2	Îmbunătățirea infrastructurii destinate copiilor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Teren de joacă amenajat conform normelor de securitate și necesităților copiilor ▪ Număr de elemente de joacă pentru copii amenajate pe teritoriul terenului de joacă ▪ Numărul sălilor de studii asigurate cu iluminat artificial ▪ Starea tehnică bună la început de an școlar a instituțiilor de învățământ școlar /preșcolar
3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației Comunei	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Numărul de utilaj și echipament medical achiziționat în cadrul CS din s. Ștefănești, r-nul Florești ▪ Nivelul de eficiență a utilizării noului echipament medical procurat ▪ Calitatea și activitatea personalului medical rezident și permanent ▪ Nr serviciilor medicale noi prestate locuitorilor Comunei la centrul de sănătate ▪ Nr de pacienți ai Comunei ce au beneficiat timp de 1 an de servicii medicale prestate la centrul de sănătate din localitate ▪ Nr de programe de educație sanitară pentru copii, tineri, adulți și vârstnici implementate
4	Asigurarea unui nivel de trai decent pentru grupurile social vulnerabile	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr și tipul serviciilor lansate pentru păturile social vulnerabile și familiile tinere ▪ Nr familiilor tinere și a persoanelor social-vulnerabile beneficiare de serviciile lansate după implementarea programelor de susținere ▪ Crearea și funcționarea ONG axat pe probleme sociale

Obiectiv Strategic 4. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și de agrement, punerea în valoare a patrimoniului cultural al localității		
№	Programe	Indicatori de monitorizare
1	Dezvoltarea infrastructurii necesară pentru desfășurarea activităților culturale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proiectarea și darea în exploatarea a localului pentru festivități și agrement ▪ Nr de servicii prestate în incinta sălii de festivități și agrement ▪ Nr anual de beneficiari ai serviciilor Centrului pentru copii și tineret ▪ Nr de manifestări petrecute în incinta sălii de agrement ▪ Venitul mediu anual încasat din activitatea sălii de festivități ▪ Transformarea vechii grădinițe în Centru pentru tineret ▪ Inventarul echipamentului tehnic nou achiziționat pentru școala de arte ▪ Inventarul și costumația nouă achiziționată pentru colectivele artistice din sat ▪ Nr de evenimente culturale la care au participat colectivele artistice din sat ▪ Nr de manifestații culturale organizate în sat.
2	Renovarea și modernizarea bibliotecii locale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Baza tehnico-materială a bibliotecii publice reînnoită ▪ Nr de cărți achiziționate/donate ▪ Nr de servicii noi lansate în incinta bibliotecii ▪ Nr de cititori
3	Dezvoltarea infrastructurii de odihnă și agrement a populației	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr mediu de persoane ce practică sportul pe stadionul sportiv ▪ Elaborarea proiectului și realizarea unui Parc public ▪ Număr de persoane care își petrec timpul în zona de agrement amenajată ▪ Proiect elaborat de amenajarea a unui teren de joacă pentru copii ▪ Darea în exploatare în termenii planificați a terenului de joacă pentru copii în localitate ▪ Crearea zonei de agrement în preajma lacului
4	Reabilitarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural din Comuna Ștefănești, r-nul Florești	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Numărul de instrumente, aparataje, costumații achiziționate pentru buna funcționare a colectivelor artistice ▪ Numărul cercurilor de creație sau echipe sportive înființate în perioada de planificare ▪ Nr evenimentelor cultural-artistice și sportive petrecute anual în cadrul Comunei ▪ Măsurile întreprinse în vederea deschiderii muzeului Comunei ▪ Deschiderea în termenii planificați a muzeului Comunei ▪ Nr de exponate expuse în muzeu ▪ Nr de vizitatori ai muzeului Comunei-localnici, străini ▪ Nr de activități meșteșugărești și artisanale practicate ▪ Numărul de măsuri întreprinse în vederea lansării brândului local ▪ Numărul de activități de promovare a brândului local

Obiectiv Strategic 5. Protecția mediului ambiant, informarea și implicarea populației în vederea utilizării raționale a resurselor naturale

Nr	Programe	Indicatori de monitorizare
1	Crearea sistemului de Management al deșeurilor în conformitate cu standard moderne de performanță în domeniu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de intervenții efectuate în vederea întreținerii gunoștii autorizate ▪ Nr de platforme dotate cu tomberoane construite pe perimetrul Comunei ▪ Cantitatea de deșeuri casnice evacuate și depozitate la gunoștea autorizată ▪ Regulament comunitar aprobat privind avertizarea și sancționarea persoanelor care încalcă regulile de depozitare a deșeurilor casnice ▪ Nr de persoane avertizate/sancționate lunar pe motivul încălcării regulilor de depozitare a deșeurilor casnice ▪ Nr de puncte neautorizate de colectare a deșeurilor lichidate ▪ Nr gunoștilor neautorizate apărute după implementarea sistemului de Management al deșeurilor
2	Asigurarea unui mediu sănătos și ecologic curat	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de fântâni de tip mină curățite ▪ Calitatea apei îmbunătățită din fântânile de tip mină ▪ Sistem de amenajare și îngrijire a zonelor verzi, de odihnă și agrement elaborat și aprobat ▪ Numărul de intervenții în teritoriu în vederea amenajării și îngrijirea zonelor verzi, de odihnă și agrement din sat ▪ Nr de intervenții în teritoriu în vederea curățirii și amenajării râului din perimetrul Comunei ▪ Albia râului din sat curățită și amenajată anual ▪ Suprafața spațiilor verzi din preajma râului de pe teritoriul Comunei curățite și amenajate anual ▪ Cimitirile din perimetrul Comunei curățite și amenajate anual
3	Informarea și instruirea publicului în domeniul protecției mediului	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Numărul și diversitatea programelor de educație ecologică lansate și desfășurate ▪ Nr de fântâni de tip mină marcate în funcție de indicii de calitate a apei ▪ Nr de campanii de informare și conștientizare a publicului în vederea gestionării eficiente a deșeurilor desfășurate ▪ Crearea și funcționarea ONG de mediu ▪ Nr de activități desfășurate de membrii ONG

Obiectiv Strategic 6. Implementarea în activitatea APL a unui sistem instituțional modern și transparent, implicarea civică în dezvoltarea Comunei și în procesul decizional

Nr	Program	Indicatori de monitorizare
1	Asigurarea transparenței în activitatea APL	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de audieri publice anuale ▪ Nr de adunări cu localnicii petrecute pe perioada planificată ▪ Nr cetățenilor participanți la ședințele consiliului local, implicați în elaborarea bugetului Primăriei ▪ Nr de panouri informative amplasate pe perimetrul Comunei ▪ Nr de măsuri întreprinse în vederea creării și funcționalității paginii Web a Comunei ▪ Nr de accesări a paginii Web ▪ Nr. și frecvența postărilor ▪ Nr de legături externe a paginii Web
2	Dezvoltarea capacităților de atragere și planificare a resurselor financiare	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de funcționari participanți la instruirile de planificare strategică și elaborarea cererilor de finanțare, etc. ▪ Nr de funcționari care cunosc limbi de circulație internațională ▪ Nr de cereri de finanțare elaborate și înaintate spre finanțare ▪ Nr de investiții atrase în comunitate ▪ Nr de cetățeni implicați în atragerea resurselor externe ▪ Procentul de computerizare și utilizare a tehnicii de calcul în activitatea APL
3	Dezvoltarea spiritului asociativ și civic în rândul cetățenilor Comunei Ștefănești	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de ONG-uri și organizații locale (asociații de proprietari, asociații profesionale, etc.) înființate ▪ Nr de persoane din sat implicate în activitatea ONG-urilor și organizațiilor locale ▪ Nr acțiunilor de implicare civică organizate pe parcursul anului ▪ Nr persoanelor implicate în acțiunile civice organizate
4	Dezvoltarea infrastructurii APL	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Suprafața extinsă ▪ Nr de persoane angajate ▪ Nr de persoane deservite

7. PLANUL DE ACȚIUNI, TERMENI ȘI RĂSPUNZĂTORI

Considerații generale.

Planul Acțiune (PA) este un instrument de planificare și implementare și conține un set de politici pe domenii de activitate ce se vor aplica într-un termen determinat în scopul realizării obiectivelor generale fixate într-o strategie.

Periodic, PA va fi revizuit, astfel încât obiectivele fixate să țină cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui. Cu cât revizuirea se face la intervale mai scurte, cu atât marja de eroare în privința evaluării resurselor la un proiect este mai mică, având în vedere că, pe măsură ce se înaintează în timp, variabilele economice ce trebuie luate în calcul la o prognoză economică se multiplică.

Planul de Acțiune pentru implementarea Planului Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Ștefănești, r-nul Florești, reprezintă un pachet de măsuri și proiecte necesare schimbării comunității locale pentru atingerea unor parametri specifici societății moderne, astfel ca durabilitatea sa devină punctul forte al acesteia.

Dimensiunile dezvoltării actuale economice, sociale, de mediu și tehnologice ale Comunei Ștefănești, r-nul Florești au fost analizate în cadrul procesului de analiză-diagnostic din cadrul Planului Strategic de Dezvoltare, iar obiectivele strategice au fost creionate, fixându-se câteva repere ca referințe pentru dezvoltările ulterioare.

Scopul Planului de Acțiune îl reprezintă prezentarea principalelor acțiuni și proiecte necesare fazei de planificare și implementare a dezvoltării economico – sociale a Comunei, astfel încât procesul să poată fi evaluat continuu prin indicatorii selecționați ca relevanți pentru Comuna Ștefănești, r-nul Florești.

Obiectiv Strategic 1. Implementarea, dezvoltarea și eficientizarea infrastructurii publice locale

No	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare/parteneri	Responsabil
1	Elaborarea și implementarea sistemului de măsuri pentru reabilitarea drumurilor, iluminatului stradal	1.1. Reparația curentă a drumurilor	2021 - 2023	750000	APL, finanțare externă	Primar, CL, Grup de lucru
		1.2. Asfaltarea unor noi tronsoane de drum	2021 - 2026	1500000	Fondul Rutier, APL, surse externe	Primar, CL, Grup de lucru
		1.3. Asigurarea conexiunii rutiere a s.Prodăneștii vechi prin s.Prodăneștii noi la drumul R14	2020-2023	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.4. Întreținerea drumurilor locale (profilarea drumurilor cu autogrederul) și întreținerea canalelor de scurgere a apelor pluviale	2021-2026	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.5. Amenajarea și menținerea drumurilor principale pe câmpurile agricole	2021-2026	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.6. Amenajarea trotuarelor pe tot teritoriul comunei	2021-2026	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.7. Extinderea și modernizarea rețelei de iluminare stradală pe întreg teritoriul comunei Ștefănești	2021-2026		BL, BR, Fondul de Eficiență Energetică, beneficiarii, alte surse,	Primar, CL, Grup de lucru
2	Extinderea rețelelor ingineresti de alimentare cu apă potabilă și canalizare	1.8. Extinderea sistemului de aprovizionare cu apă a localității	2021-2026	Se identifică	BL, BR, contribuția populației, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.9. Construcția unei fântâni arteziene în s.Prodăneștii vechi	2021-2023	Se identifică	BL, BR, FEN, alte surs	Primar, CL, Grup de lucru
		1.10. Construcție sistemului de canalizare a localității	2021-2026	Se identifică	BL, BR, FEN, alte surs	Primar, CL, Grup de lucru
		1.11. Asigurarea nivelului necesar de presiune în apeduct	2021-2022	Se identifică	BL, BR, FEN, alte surs	Primar, CL, Grup de lucru

		1.12. Amenajarea și întreținerea fântânilor publice din localitate în conformitate cu normativele în vigoare	2021-2026	Se identifică	BL, BR, contribuția populației, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
3	Conectarea la rețelele ingineresti de aprovizionare cu gaze naturale	1.13. Extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale în com. Ștefănești	2021-2026	Se identifică	Contribuția populației, BR, SA "Moldovagaz", alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
4	Asigurarea cu agent termic a edificiilor sociale, diversificarea surselor energetice	1.14. Reducerea consumului de agent termic prin reabilitarea termică a clădirilor publice	2022-2025	Se identifică	BL, BR, BS, Agenția de Eficiență Energetică, Ambasaderele din RM, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.15. Instalarea panourilor fotovoltaice la Primărie și la instituțiile publice	2022-2025	Se identifică	BL, BR, BS, Agenția de Eficiență Energetică, Ambasaderele din RM, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
5	Dezvoltarea infrastructurii instituțiilor publice	1.18. Procurarea unui tractor multifuncțional	2021-2026	Se identifică	BL, BR, alte surse	Primar
		1.19. Dotarea cu mobilier a instituțiilor de învățământ și a edificiilor publice	2021 - 2022	800000	Surse externe	Primar

Obiectiv Strategic 2. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități economice rentabile, sporind totodată numărul locurilor de muncă în localitate

№	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Diversificarea micului business	2.1. Accesarea unor surse de finanțare sub formă de grant sau investiționale pentru dezvoltarea business-ului rural	2021-2026	Se identifică	Surse atrase	Primar, CL, Agenți economici
		2.2. Stimularea dezvoltării sectorului servicii (<i>desrvirea socială a populației: frezerie, reparația încălțămintei atelier de croitorie ș.a., ecoturism, agroturism, confecții, ș.a.</i>)	2021-2026	Se identifică	BL, agenti economici, surse atrase	Primar, CL, Persoane private
		2.3. Stimularea dezvoltării sectorului de creșterea, păstrare și prelucrare a producției agricole (<i>mini-întreprinderi de procesare a producției agricole, cultura în spații protejate, acvacultura, crearea asociațiilor agricole etc.</i>)	2021-2026	Se identifică	BL, Agenți economici, surse atrase	Primar, CL, Persoane private
		2.4. Atragerea investițiilor prin programele PARE 1+1 și PNAET.	2021-2026	Se identifică	BL, donatori, alte surse	Primar, CL
		2.5. Promovarea organizării lanțului alimentar complet, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole.	2021-2026	Se identifică	BL, donatori, agenți economici, alte surse	Primar, CL
		2.6. Încurajarea transferului de cunoștințe, a instruirii și a inovării în business.	2021-2026	Se identifică	BL, donatori, alte surse	Primar, CL
		2.7. Cultivarea spiritului antreprenorial în deosebi în rândul tinerilor	2021-2026	Se identifică	Organizații de consultanță din raion, gimnaziul	Primar, CL

Planul Strategic de Dezvoltare Socio-economică a Satului Ștefănești, raionul Florești

		2.8. Amenajarea pieții locale	2021 - 2022	200000	APL, surse externe	Primar, CL
2	Dezvoltarea infrastructurii agricole	2.9. Crearea lanțului complet de producere, care finaliza cu exportul produsului finit	2021-2026	Se identifică	BL, agenți economici, surse atrase	Primar, GȚ, ACSA, Lideri locali
		2.10. Construcția sistemelor de irigare la scară mică a terenurilor agricole	2021-2026	Se identifică	FIDA, FEN, FISM, alte surse	GȚ, Primar, CL, Agenți economici
		2.11. Stimularea lansării de noi afaceri în domeniul agricol și activităților conexe	2021-2026	Se identifică	BL, Proiecte surse atrase	Primar,CL, GȚ, Agenți economici
3	Valorificarea terenurilor agricole și a producției agroalimentare	2.12. Facilitarea procesului de consolidare a terenurilor agricole, înființarea de noi asociații agricole	2021-2026	Se identifică	BL, Capital privat, surse atrase	Primar,CL, GȚ, Agenți economici
		2.13. Promovarea tehnologiilor de cultivare a culturilor cu potențial înalt	2021-2026	Se identifică	BL, Proiectul Agricultură competitivă în RM, surse atrase	Primar,CL, GȚ, Agenți economici
4	Valorificarea potențialului turistic al Comunei	2.14. Identificarea atracțiilor turistice din perimetrul comunei.	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar,CL, Agenți economici
		2.15. Elaborarea și implementarea unui plan local de măsuri în vederea dezvoltării turismului în s. Ștefănești	2021-2026	Se identifică	Sector de afaceri, Capital privat, alte surse	Agentei economici, CL, Primar
		2.16. Dezvoltarea infrastructurii de deservire a turiștilor	2021-2026	Se identifică	Sector de afaceri, Capital privat, alte surse	Agentei economici, CL, Primar
		2.17. Promovarea com.Ștefănești ca destinație turistică	2021-2026	Se identifică	BL, Sector de afaceri, alte surse	Agentei economici, CL, Primar

Obiectiv Strategic 3. Modernizarea, dezvoltarea și eficientizarea sistemului de educație, optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială în Comuna Ștefănești, r-nul Florești

№	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Dezvoltarea unui învățământ școlar și preșcolar local competitiv	3.1. Reînnoirea bazei tehnico-materiale a instituțiilor de învățământ în corespundere cu particularitățile de vârstă a elevilor și copiilor	2021-2026	Se identifică	BL, Direcția raională Educație, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.2. Asigurarea instituțiilor de învățământ cu tehnică de calcul	2021-2026	Se identifică	BL, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.3. Suplinirea fondului de carte a bibliotecilor din comună	2021-2026	Se identifică	BL, Direcția raională Educație, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.4. Dotarea instituțiilor de învățământ cu inventar sportiv	2021-2026	Se identifică	BL, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.5. Stimularea unei perfecționări continue a cadrelor didactice implicate în procesul educațional	2021-2026	Se identifică	BL, Direcția raională Educație, surse atrase	Directorul Bibliotecii
		3.6. Susținerea socială a cadrelor didactice tinere, pentru a evita exodul acestora	2021-2026	Se identifică	BL, MECC, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
2	Îmbunătățirea infrastructurii mediului școlar și preșcolar	3.7. Termoizolarea și reabilitarea termică a instituțiilor de învățământ	2021-2026	Se identifică	BL, BR, FISM, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.8. Amenajarea și pavarea teritoriului Liceului Teoretic din s.Ștefănești	2021- 2022	Se identifică	FISM, BL, BR, alte surse	Primarul, CL, Grup de lucru

	3.9. Reabilitarea fațadei Liceului Teoretic din Ștefănești	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
	3.10. Schimbarea rețelelor electrice la Liceul Teoretic din Ștefănești	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
	3.11. Reparația capitală a sălilor de clasă a Liceului Teoretic	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
	3.12. Renovarea acoperișului Liceului Teoretic din s.Ștefănești	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
	3.13. Amenajarea unui teren de joacă pentru copii pe teritoriul Liceului Teoretic din s.Ștefănești	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
	3.14. Amenajarea unei scene de vară în fața Liceului Teoretic din s.Ștefănești	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
	3.15 Reparația depozitelor la grădinița de copii	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
	3.16. Reparația grupurilor sanitare exterioare la grădinița de copii "Andrieș"	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
	3.17. Amenajarea unei săli sportive la grădinița de copii "Andrieș"	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
	3.18. Reparația capitală a blocului 2 de la grădinița de copii "Andrieș"	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
	3.19. Renovarea și dotarea pavilioanelor de grădiniței de copii "Andrieș"	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru

		3.20. Amenajarea terenurilor instituțiilor de învățământ copii conform cerințelor vârstei	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației Comunei	3.21. Întreținerea stării curente a CS	2020- 2023	Se identifică	BL, BR, donatori, CNAM, surse atrase	CS Ștefănești, Direcția Raională de sănătate
		3.22. Dotarea OMF cu mobilierul și aparatajul necesar	2020- 2023	Se identifică	BL, BR, donatori, Ministerul Sănătății, surse atrase	CS Ștefănești, Direcția Raională de sănătate
		3.23. Lărgirea gamei de servicii medicale prestate la OMF	2021-2026	Se identifică	BL, BR, donatori, Ministerul Sănătății, surse atrase	CS Ștefănești, Direcția Raională de sănătate
		3.24. Elaborarea și implementarea programelor de educație sanitară pentru copii, tineri, adulți și vârstnici	2021-2026	Se identifică	BL, BR, donatori, Ministerul Sănătății, surse atrase	CS Ștefănești, Direcția Raională de sănătate
4	Asigurarea unui nivel de trai decent pentru grupurile social vulnerabile și tineri	3.25. Deschiderea unui centru comunitar de asistență pentru persoanele în etate	2021- 2023	Se identifică	BL, BR, surse atrase; Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei,	Asistentul social, CL, ONG
		3.26. Implementarea serviciilor socio-medicale și de socializare destinate persoanelor vulnerabile, persoanelor cu dizabilități și persoanelor în etate	2021-2026	Se identifică	BL, BR, surse atrase; Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei,	ONG, CL

	3.27. Acordarea suportului social și psihologic copiilor, părinții cărora sunt plecați peste hotare și a copiilor din familiile social vulnerabile	2020- 2020	Se identifică	BL, BR, surse atrase; Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei,	Asistentul social, CL, ONG
	3.23. Crearea unui ONG orientat pe probleme sociale	2021-2026	Se identifică	BL,	ONG, CL

Obiectiv Strategic 4. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și de agrement, punerea în valoare a patrimoniului cultural al localității

№	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Dezvoltarea infrastructurii necesară pentru desfășurarea activităților culturale	4.1. Finalizarea reparației Casei de cultură Ștefănești	2022 - 2026	1500000	APL, surse externe	Primar, Director CCT, ONG
		4.2. Reparația capitală a Căminului cultural Prodănești vechi	2021 - 2022	350000	APL, surse externe	Primar, CL,
		4.3. Asigurarea Căminului cultural Prodănești vechi cu agent termic	2021-2026	Se identifică	BL, donații,	Primar, CL,
		4.4. Asigurarea colectivelor artistice cu costume și atributele necesare	2021- 2023	Se identifică	BL, MECC, donații, alte surse	Primar, CL, grupul de lucru
2	Dezvoltarea infrastructurii de odihnă și agrement a populației	4.5. Reabilitarea stadionului de fotbal din sat, dotarea lui cu tribune și vestiare	2021-2026	Se identifică	BL, donații, alte surse	Primar, CL,
		4.6. Amenajarea terenului de mini-fotbal	2021-2026	Se identifică	BL, donații, alte surse	Primar, CL,
		4.7. Crearea sălilor de forță în ambele sate	2022 - 2023	400000	APL, surse externe	Primar, CL,
		4.8. Menținerea parcurilor din sat și dotarea lor cu utilitățile necesare.	2021 - 2022	300000	APL, surse externe	Primar, CL,

Planul Strategic de Dezvoltare Socio-economică a Satului Ștefănești, raionul Florești

		4.9. Amenajarea unui teren de joacă pentru copii în s.Prodăneștii vechi	2022	100000	APL, surse externe	Primar, CL,
		4.10. Crearea unităților de agrement și deservire a turiștilor	2021-2026	Se identifică	BL, donații, alte surse	Primar,CL
3	Reabilitarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural din Comuna Ștefănești. r-nul	4.11. Susținerea activității colectivelor artistice de amatori	2021-2026	Se identifică	BL, Agenție economici, contribuția populației, alte surse	Grup de lucru, Primar
		4.12. Promovarea copiilor, tinerilor talentați prin susținerea participării lor la diferite concursuri, festivaluri la nivel național și internațional	2021-2026	Se identifică	Capital privat, BL, surse atrase	Primar, Persoane private, Agent economic
		4.13. Menținerea și dezvoltarea continuă a activităților sportive (fotbal, volei, trântă etc.) și dotarea cu echipament sportiv necesar, transport etc.	2021-2026	Se identifică	BL, Agenție economici, alte surse	Grup de lucru, Primar
		4.14. Crearea cercurilor pe interese	2021-2026	Se identifică	BL, surse atrase	Primar, Persoane private, Agent economic
		4.15. Organizarea și petrecerea evenimentelor cultural-artistice și sportive în localității	2021-2026	Se identifică	BL, contribuția populației, surse atrase	Director CC, Primar, CL
		4.16. Încurajarea activităților meșteșugărești, artizanale	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL

	4.17. Renovarea monumentului în memoria eroilor decedați în al II Război Mondial	2021	190000	APL	Primar, Director CC
	4.18. Valorificarea patrimoniului cultural a comunei prin organizarea festivalurilor, concursurilor, târgurilor ș.a.	2021-2026	Se identifică	BL, Agenți economici, sponsori	Primar, CL
	4.19. Identificarea și promovarea produselor tradiționale locale	2021-2026	Se identifică	BL, Agenți economici,alte surse	Primar, Persoane private

Obiectiv Strategic 5. Protecția mediului ambiant, informarea și implicarea populației în vederea utilizării raționale a resurselor naturale

No	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Crearea sistemului sătesc de Management al deșeurilor în conformitate cu standardele moderne de performanță în domeniu	5.1. Amenajarea gunoiștii, împrejmuirea ei cu gard și amenajarea teritoriului adiacent	2021-2026	Se indentifică	BL, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		5.2. Proiectarea și construcția platformelor de sortare a deșeurilor menajare	2021 - 2022	300000	Surse externe	Primar, CL, Grup de lucru
		5.4. Plantarea unei fâșii forestiere de protecție în jurul gunoiștii	2021-2026	Se indentifică	BR, alte surse;	Primar, CL, Grup de lucru
		5.4. Elaborarea și implementarea unui mecanism de avertizare și sancționare a persoanelor care încalcă regulile de depozitare a deșeurilor casnice	2021-2026	Se indentifică	BR, alte surse;	Primar, CL, Grup de lucru
		5.5. Organizarea colectării centralizate a deșeurilor	2021 - 2022	200000	APL, surse externe	Primar, CL, Grup de lucru
		5.6. Lichidarea gunoiștilor neautorizate	2021-2026	Se indentifică	BL, alte surse	Secretarul CL, Secția de poliție de sector
2	Asigurarea unui mediu sănătos și ecologic curat	5.7. Curățirea și amenajarea fântânilor publice pe teritoriul comunei	2021-2026	Se indentifică	BL, contribuția populației, alte surse	Primar, CL
		5.8. Organizarea zilelor ecologice (curățire, amenajare și înverzire a spațiilor publice)	2021-2026	Se indentifică	BL, contribuția populației, alte surse	Primar, CL
		5.9. Curățirea și înverzirea albiei r. Răut și eliminarea canalelor de scurgere	2021-2026	Se indentifică	BL, alte surse	Primar, CL, ONG
		5.10. Împădurirea terenurilor degradate și cu pericol de eroziune	2021 - 2026	600000	APL, surse externe	Primar, CL, ONG

		5.11. Întreținerea și amenajare anuală a cimitirelor	2021-2026	Se identifică	BL, ICAS, alte surse	Primar,CL, ONG
3	Informarea și instruirea publicului în domeniul protecției mediului ambiant	5.12. Informarea populației asupra riscurilor cauzate de deversarea apelor uzate în locuri neamenajate	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	CL, Primar
		5.13. Marcarea fântânilor publice în funcție de indicii de calitate a apei (cerculețe verzi, galbene, roșii), actualizarea pașapoartelor	2021-2026	Se identifică	BL, FEN, alte surse	CL, Primar,Grup de lucru
		5.14. Informarea populației asupra folosirii echilibrate a resurselor de apă și prevenirea poluării mediului	2021-2026	Se identifică	BL, FEN, alte surse	CL, Primar
		5.15. Inițierea unor campanii de informare și conștientizare a publicului în vederea protecției mediului înconjurător	2021-2026	Se identifică	BL, FEN, alte surse	CL, Primar
		5.16. Combaterea tăierilor ilicite di fondul forestier	2021-2026	Se identifică	BL, ICAS, alte surse	CL, Primar
		5.17. Implementarea programelor de educație ecologică a copiilor, tinerilor etc.	2021-2026	Se identifică	BL, FEN	Director gimnaziu, Director grădiniță, CL

Obiectiv Strategic 6. Implementarea în activitatea APL a unui sistem instituțional modern și transparent, implicarea civică în dezvoltarea Comunei și în procesul decizional

№	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Asigurarea transparenței în activitatea APL	6.1. Organizarea regulată sau periodică (după caz) a audierilor publice, dezbaterilor, adunărilor cu localnicii pe marginea temelor și problemelor Comunei Ștefănești	Permanent	Se identifică	BL	Primar, CL
		6.2. Menținerea panourilor informative de pe teritoriul Comunei	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Secretarul CL
		6.3. Suplinirea paginilor oficiale și ale celor de pe rețelele sociale cu informații relevante comunei	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
2	Dezvoltarea capacităților de atragere și planificare a resurselor financiare	6.5. Organizarea de către Primărie sau participarea funcționarilor publici la cursuri de calificare în administrare publică	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
		6.6. Întărirea capacităților funcționarilor publici abilitați în atragerea fondurilor, investițiilor	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
		6.7. Instruirea personalului care are nevoie de cunoștințe adăugătoare (programe de calculator, baze de date, inginerie, etc.)	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
		6.8. Stabilirea unor parteneriate, înfrățiri cu satele/comunele din RM și de peste hotarele ei, în vederea soluționării unor probleme comune (măsuri culturale, schimb de experiență, proiecte transfrontaliere, etc.)	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL

3	Dezvoltarea spiritului asociativ și civic în rândul cetățenilor Comunei	6.9. Instituirea "Zilei faptelor bune"	2021-2026	Se indentifică	APL	Primar, Secretarul CL, ONG
		6.10. Serbarea Hramului satelor din componența Comunei	2021-2026	Se indentifică	BL, agenți economici, populația comunei	Primar, Secretarul CL, ONG
		6.11. Instituirea "Supravegherii de vecinătate"	2021-2026	Se indentifică	BL, IGP	Primar, Secretarul CL, ONG
		6.12. Extinderea rețelei de supraveghere video pe teritoriul satului	2021-2026	Se indentifică	APL	Primar, Secretarul CL, ONG
		6.13. Acordarea suportului pentru înființarea de ONG-uri și organizații locale (asociații de proprietari, asociații profesionale, etc.) cât și susținerea asociațiilor prezente pe teritoriul comunei	2021-2026	Se indentifică	BL,	Primar, Secretarul CL, ONG
		6.14. Inițierea și derularea unor acțiuni de implicare civică de genul: cea mai curată stradă, cea mai amenajată gospodărie, cea mai frumoasă fântână, etc.	2021-2026	Se indentifică	APL	Primar, Secretarul CL, ONG